



**LaCie S.A.**  
Société Anonyme  
Au capital de 3.602.669,30 euros  
Siège social : 33 Boulevard du Général Martial Valin  
75015 PARIS  
R.C.S. Paris 350 988 184

**Rapport semestriel d'activité au 31 décembre 2010 établi conformément à l'article L451-1-2 III du Code Monétaire et Financier et aux articles 222-4 et suivants du Règlement général de l'AMF**

### **A. Attestation du responsable**

J'atteste qu'à ma connaissance les comptes présentés dans le rapport financier semestriel sont établis conformément aux normes comptables applicables et qu'ils donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de LaCie et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice et de leur incidence sur les comptes semestriels, des principaux risques et incertitudes pour les six mois restants de l'exercice et des principales transactions entre parties liées.

Fait à Paris, le 10/03/2011  
Philippe Spruch  
Président-Directeur-Général

### **B. Rapport semestriel d'activité**

#### **1. Activité du semestre**

Au cours du premier semestre de l'exercice 2010/2011 (clôture au 30 juin 2011), LaCie a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 147,7 m€ en recul de 2% par rapport au premier semestre de l'exercice précédent :

✓ A parité comparable, le chiffre d'affaires est en recul de 7%.  
✓ Les ventes sont réalisées à 58% en Europe, 32% en Amériques et 10% en Asie-Pacifique. Pour mémoire, le chiffre d'affaires de l'année complète FY10 s'élevait à 286,2m€. Au cours des trois dernières années, le chiffre d'affaires du premier semestre était le plus important de l'exercice, notamment sous l'effet d'un pic d'activité d'octobre à décembre, correspondant aux ventes traditionnelles de fin d'année, cependant sur FY10 compte tenu du mix produit la saisonnalité était moins marquée.

Malgré la baisse du chiffre d'affaires, LaCie conserve un niveau de rentabilité proche de ses niveaux de rentabilité historiques.

- La marge brute s'établit à 21,6% contre 22,3% au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2009/2010, et 20% au cours de l'exercice complet 2009/2010.
- Les frais de distribution régressent pour représenter 2,4% des ventes (contre 2,7% au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2009/2010 ainsi qu'au cours de l'exercice complet 2009/2010).

- Les frais administratifs et commerciaux augmentent de 5% en valeur pour représenter 11,3% des ventes contre 10,5% au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2009/2010, et 11,1% au cours de l'exercice complet 2009/2010.
- Les frais de R&D représentent avant effet du crédit impôt recherche un coût sur le semestre de 1,7m€ contre 2,5m€ au cours du premier semestre de l'exercice précédent. Comme lors des exercices précédents, les coûts R&D de Wuala sont capitalisés.
- Le résultat opérationnel s'établit à 7,3% (10,7m€) contre 7,8% des ventes (11,7m€) au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2009/2010 et 4,9% sur l'exercice complet 2009/2010.
- Le résultat financier consolidé du semestre écoulé est quasi nul contre un gain de 0,3m€ au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2009/2010, et 0,1m€ au cours de l'exercice complet 2009/2010. Pour mémoire il incluait en 2009/2010 0,3m€ de gain net sur la vente de la totalité des actions Archos.

Les effectifs consolidés moyens (un peu plus 500 personnes en incluant les personnels mis à disposition) sont en légère augmentation par rapport aux deux périodes précédemment considérées, notamment dans les fonctions marketing, R&D et informatique dans le cadre du changement d'ERP.

Le taux apparent d'impôt est d'environ 31% contre 21% au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2009/2010 et 26% au cours de l'exercice complet 2009/2010. Ce taux est notamment biaisé par les mouvements liés aux plans d'actions gratuites, non taxés, et par les estimations concernant les impôts différés. Les impôts différés non reconnus s'élèvent à 1,9m€ au 31 décembre 2010, contre 0,3m€ au 31 décembre 2009 et 1,6m€ au 30 juin 2010.

Le résultat semestriel net consolidé après impôt est un profit de 7,4m€ (5% des ventes) contre 9,4m€ au titre du 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice précédent (6,3% des ventes) et 10,5m€ au cours de l'exercice complet 2009/2010 (3,7% des ventes).

En lien avec les performances opérationnelles enregistrées, la capacité d'autofinancement atteint 9,7m€ contre 11,1m€ au cours du premier semestre 2009/2010. Compte tenu d'un niveau de stock élevé au 30 juin 2010 initialement prévu pour anticiper le passage sur SAP, la variation du besoin en fond de roulement est moins défavorable qu'habituellement constaté sur le premier semestre (-8,7m€ contre -13,4m€ sur le premier semestre 2009/2010). Il en résulte ainsi un flux net de trésorerie généré par l'activité de +1m€ contre une consommation de 2,3m€ constatée sur le premier semestre de l'année précédente. Les investissements concernent essentiellement le nouvel ERP et les projets de R&D. Le flux de financement correspond pour -1m€ aux remboursements d'emprunts (notamment l'emprunt de 9m€ à taux fixe sur 5 ans destiné à financer l'acquisition de Wuala libéré en novembre 2009). Les dividendes (0,28€ par action) ayant été versés courant janvier 2011, ils ne sont pas inclus dans le flux de financement du premier semestre 2010/2011.

La trésorerie s'élève à 60m€ à la fin de la période, en baisse de 4m€ par rapport à la clôture précédente. L'endettement s'élève à 8,5m€ contre 9,7m€ à la clôture précédente. La trésorerie est placée en instruments de trésorerie à court terme à hauteur de 39m€ au 31/12/2010 (contre 45,8m€ au 30/06/2010). Pour mémoire la trésorerie au 31/12/2009 s'élevait à 55m€ (dont 28,4m€ de placements), et la dette à 10,8m€.

La maison-mère LaCie S.A. a réalisé un chiffre d'affaires de 79,7m€ sur la période contre 86,1m€ au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2009/2010 et 160m€ au cours de l'exercice complet 2009/2010. Son résultat net s'élève à 2m€ au 31/12/2010 contre 11,1m€ au 31/12/2009 et 8,6m€ au 30/06/2010. La baisse est notamment expliquée par le décalage sur le second semestre FY11 du versement des dividendes de certaines filiales.

## **2. Gestion des risques**

Il n'y a pas de nouveaux risques identifiés par rapport à ceux exposés dans le rapport financier annuel au 30 juin 2010 disponible sur le site internet de la société ([www.lacie.com/fr/company/investors/](http://www.lacie.com/fr/company/investors/)). La note C.2 des annexes aux comptes intermédiaires consolidés au 31 décembre 2010 présente une mise à jour des facteurs de risques des actifs et passifs financiers.

### **3. Transactions avec les parties liées**

Les transactions avec les parties liées décrites dans la note E.17 des annexes aux comptes consolidés au 30 juin 2010 se sont poursuivies. Elles sont non significatives sur le semestre écoulé.

<b>C. Comptes consolidés intermédiaires résumés</b>
-----------------------------------------------------

## ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

en milliers d'euros	Notes	31/12/2010	30/06/2010	31/12/2009
Ecart d'acquisition	D.1	8 299	8 299	8 290
Immobilisations incorporelles nettes	D.1	6 500	5 617	3 254
Immeubles de placement		65	80	104
Immobilisations corporelles nettes	D.1	3 925	4 270	4 295
Actifs financiers		166	179	257
Impôts différés	D.9	6 761	7 206	5 647
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>25 717</b>	<b>25 652</b>	<b>21 847</b>
Stocks et en-cours nets	D.2	46 809	51 357	50 034
Clients et comptes rattachés nets		47 256	31 426	40 838
Autres actifs courants		1 408	1 132	1 480
Impôts courants		8 193	5 649	5 593
Trésorerie et équivalents de trésorerie	D.3	60 097	63 974	55 030
Autres actifs financiers courants		0	0	0
<b>ACTIFS COURANTS</b>		<b>163 764</b>	<b>153 538</b>	<b>152 975</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>189 480</b>	<b>179 190</b>	<b>174 822</b>
en milliers d'euros	Notes	31/12/2010	30/06/2010	31/12/2009
Capital	D.4	3 642	3 603	3 603
Primes		19 662	19 701	19 701
Réserves de consolidation		77 587	76 928	76 693
Ecart de conversion		-3 598	-1 808	-5 837
Résultat de la période		7 356	10 526	9 433
<b>Capitaux propres</b>		<b>104 649</b>	<b>108 949</b>	<b>103 592</b>
Pensions et indemnités de départ en retraite	D.5	532	327	286
Passifs financiers non courants	D.6	6 391	7 507	8 604
Impôts différés	D.9	6	42	91
Autres provisions non courantes	D.5	3 761	3 457	3 125
<b>Dettes non courantes</b>		<b>10 691</b>	<b>11 332</b>	<b>12 106</b>
Provisions pour risques et charges	D.5	3 980	4 253	3 441
Passifs financiers courants	D.6	2 234	2 198	2 160
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		42 519	40 572	45 518
Impôts courants		10 319	6 953	3 553
Autres dettes courantes	D.7	15 088	4 932	4 453
<b>Dettes courantes</b>		<b>74 141</b>	<b>58 908</b>	<b>59 124</b>
<b>Total Passif</b>		<b>189 480</b>	<b>179 190</b>	<b>174 822</b>

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL

### COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

en milliers d'euros	Notes	31/12/2010	30/06/2010	31/12/2009
		6 mois	12 mois	retraité* 6 mois
<b>Produits des activités ordinaires</b>		<b>147 659</b>	<b>286 170</b>	<b>150 625</b>
Coût des ventes		-115 715	-228 880	-117 074
<b>Marge brute</b>		<b>31 944</b>	<b>57 290</b>	<b>33 550</b>
		21,6%	20,0%	22,3%
<b>Autres produits opérationnels</b>		<b>38</b>	<b>187</b>	<b>81</b>
<b>Frais de distribution</b>		<b>-3 587</b>	<b>-7 588</b>	<b>-4 054</b>
<b>Frais administratifs et commerciaux</b>		<b>-16 644</b>	<b>-31 894</b>	<b>-15 874</b>
<b>Frais de recherche et développement</b>		<b>-1 013</b>	<b>-3 889</b>	<b>-1 956</b>
<b>Autres charges opérationnelles</b>		<b>-26</b>	<b>-63</b>	<b>-33</b>
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>10 713</b>	<b>14 044</b>	<b>11 714</b>
<i>Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie</i>		98	47	98
<i>Coût de l'endettement financier brut</i>		-145	-236	-64
Coût de l'endettement financier net		-47	-189	34
Autres produits et charges financiers		14	306	221
<b>Résultat financier</b>	<b>D.8</b>	<b>-33</b>	<b>117</b>	<b>255</b>
<b>(Charge) produit d'impôt sur le résultat</b>	<b>D.9</b>	<b>-3 324</b>	<b>-3 635</b>	<b>-2 536</b>
<b>Résultat net de la période</b>		<b>7 356</b>	<b>10 526</b>	<b>9 433</b>
Résultat net par action (en euros)		0,20	0,29	0,26
Résultat net dilué par action (en euros)		0,20	0,29	0,26

\* voir § B – Changement de présentation

### AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL

en milliers d'euros	Notes	31/12/2010	30/06/2010	31/12/2009
		6 mois	12 mois	6 mois
<b>Résultat Net</b>		<b>7 356</b>	<b>10 526</b>	<b>9 433</b>
<b>Autres éléments du résultat global :</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Ecart de conversion		-1 790	4 039	9
Ecart de juste valeur			0	0
<b>Total du résultat global reconnu en capitaux propres</b>		<b>-1 790</b>	<b>4 039</b>	<b>9</b>
<b>Total du résultat global pour la période</b>		<b>5 566</b>	<b>14 564</b>	<b>9 442</b>

## TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

Le tableau de flux a été constitué selon la méthode indirecte à partir du résultat net des entreprises intégrées.

en milliers d'euros	31/12/2010 6 mois	30/06/2010 12 mois	31/12/2009 6 mois
Flux de trésorerie liés à l'activité			
Résultat net des sociétés intégrées	7 356	10 526	9 433
- variations des amortissements et provisions	1 733	540	-1 432
- charges et produits liés aux stocks options et actions gratuites	180	1 388	986
- variation des impôts différés	349	-2 011	-502
- plus-values de cession nettes d'impôt	-3	2 583	2 609
- intérêts versés / (reçus)	47	189	
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	9 661	13 217	11 094
Variation du besoin de fonds de roulement lié à l'activité	-8 667	-5 042	-13 414
- dont impôts décaissés sur la période	-2 464	-2 173	-4 028
<b>Flux net de trésorerie générés par l'activité</b>	<b>994</b>	<b>8 175</b>	<b>-2 319</b>
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Acquisition d'immobilisations	-1 848	-5 569	-2 174
Cessions d'immobilisations	54	956	828
Incidence des variations de périmètre (Caleido)	0	-4 961	-4 945
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>-1 794</b>	<b>-9 574</b>	<b>-6 291</b>
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement			
Augmentation des emprunts	0	9 000	9 000
Remboursement des emprunts	-1 077	-1 282	-224
Intérêts versés	-145	-236	
Intérêts reçus	98	47	
Acquisition des titres de placement		0	
Augmentation de capital	0	0	0
Autres mouvements sur le capital	119	-244	88
Dividendes versés	0	0	0
Dividendes reçus (incidence des variations de change)	-2	-4	-1
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>-1 007</b>	<b>7 281</b>	<b>8 863</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-1 807</b>	<b>5 882</b>	<b>252</b>
Variation de trésorerie		0	
Trésorerie d'ouverture	63 974	55 168	55 168
Trésorerie de clôture	60 097	63 974	55 030
Incidence des variations de cours des devises	-2 070	2 924	-390

## ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Etat de Variation des capitaux propres (en milliers d'euros)	Capital	Primes	Réserves de consolidation	Actions propres	Ecart de conversion	Résultat exercice préc.	Résultat exercice	Total capitaux propres	Nombre d'actions
Au 1er juillet 2009	3 603	19 701	71 296	- 116	- 5 846	4 617		93 255	36 026 693
Résultat Net FY 10	0	0	0	0	0	0	9 433	9 433	
Autres éléments du résultat global FY 10	0	0	0	0	9	0	0	9	
Résultat global S1 FY 10					9		9 433	9 442	
Levées d'options									
Augmentation de capital									
Variation des actions propres				- 88				- 88	
Affectation du résultat			4 617			- 4 617			
Distribution de dividendes									
Paiement en actions			986					986	
Autres			- 3					- 3	
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>3 603</b>	<b>19 701</b>	<b>76 897</b>	<b>- 204</b>	<b>- 5 837</b>		<b>9 433</b>	<b>103 592</b>	<b>36 026 693</b>
Au 1er juillet 2010	3 603	19 701	77 288	- 360	- 1 808	10 526		108 950	36 026 693
Résultat Net FY 11							7 356	7 356	
Autres éléments du résultat global FY 11					- 1 790			- 1 790	
Résultat global S1 FY 11					- 1 790		7 356	5 566	
Levées d'options									
Augmentation de capital	40	- 40							395 000
Variation des actions propres				119				119	
Affectation du résultat			396			- 396			
Distribution de dividendes						- 10 130		- 10 130	
Paiement en actions			180					180	
Autres			- 35					- 35	
<b>Au 31 Décembre 2010</b>	<b>3 642</b>	<b>19 662</b>	<b>77 828</b>	<b>- 241</b>	<b>- 3 598</b>		<b>7 356</b>	<b>104 649</b>	<b>36 421 693</b>

La société détient 243.040 actions propres au 31 décembre 2010.

## NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES INTERMEDIAIRES RESUMES AU 31/12/10

### A. INFORMATIONS GENERALES

LaCie SA (« la société ») et ses filiales (« le Groupe ») fabriquent, distribuent et commercialisent des périphériques externes de stockage informatique. Le Groupe possède des usines d'assemblage en Europe et aux Etats-Unis et sous-traite une partie de sa production en Asie. Le Groupe opère principalement en Europe, en Amérique du Nord et en Asie.

LaCie SA est une société anonyme enregistrée et domiciliée en France. Son siège social se situe à Paris, 15<sup>ème</sup>.

Le marché financier primaire sur lequel la société est cotée est Euronext.

Sauf indication contraire, les comptes sont exprimés en milliers d'euros, l'euro correspondant à la monnaie de présentation du Groupe.

### B. BASES DE PREPARATION DES COMPTES

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés du groupe LaCie au 31 décembre 2010 intègrent les comptes de LaCie SA et de ses filiales.

Du fait de sa cotation dans un pays de l'Union européenne et conformément au règlement CE n° 1606/2002 du 19 juillet 2002, les comptes consolidés du groupe ont été établis conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne. Il comprend les normes approuvées par l'International Accounting Standards Board (« IASB »), c'est-à-dire les normes IFRS, les normes comptables internationales (IAS) et les interprétations émanant de l'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) ou de l'ancien Standing Interpretations Committee (« SIC »).

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés du groupe au 31 décembre 2010 ont été établis conformément à la norme IAS 34 : états financiers intermédiaires.

Les principes comptables et les règles d'évaluation appliqués par le groupe dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2010 sont les mêmes que ceux qui ont été retenus pour les états financiers consolidés du groupe au 30 juin 2010.

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2010 sont établis et présentés conformément aux principes de comptabilisation et méthodes d'évaluation des normes IFRS adoptées par l'Union européenne et doivent être lus en liaison avec les états financiers consolidés annuels clos le 30 juin 2010. Ils ont été établis conformément aux normes IFRS en vigueur au 9 mars 2011, date à laquelle ils ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

Les nouvelles normes et interprétations publiées par l'IASB et adoptées par l'Union européenne n'ont pas d'incidence significative sur les comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2010.

Norme/ Interprétation	Date d'application	Date d'adoption par l'UE
IFRIC 15 « Accords pour la construction d'un bien immobilier »	1er janvier 2010	23 juillet 2009
IFRIC 17 « Distributions d'actifs non monétaires aux actionnaires »,	1er novembre 2009	27 novembre 2009
IFRIC 18 « Transferts d'actifs clients »	1er novembre 2009	1er décembre 2009

Le Groupe n'a pas anticipé de normes et interprétations dont l'application n'est pas obligatoire au 1<sup>er</sup> juillet 2010.

## Changement de présentation

Afin de mieux appréhender le coût des fonctions présenté dans le compte de résultat par destination, le Groupe a choisi depuis le 30 juin 2010 de présenter les effets de la comptabilisation des paiements fondés sur des actions selon la fonction des bénéficiaires. Précédemment les charges ou produits résultant de l'application de la norme IFRS 2 étaient présentés en « Autres charges opérationnelles » ou « Autres produits opérationnels ».

Le compte de résultat du semestre précédent a donc été retraité afin de tenir compte de cette nouvelle présentation sans impact sur le résultat net.

	31/12/2010			31/12/2009		31/12/09 retraité
	ancienne présentation	impact changement de présentation	nouvelle présentation	ancienne présentation	impact changement de présentation	nouvelle présentation
Produits des activités ordinaires	147 659	0	147 659	150 625	0	150 625
Coût des ventes	-115 679	-36	-115 715	-116 976	-99	-117 074
<b>Marge brute</b>	<b>31 980</b>	<b>-36</b>	<b>31 944</b>	<b>33 649</b>	<b>-99</b>	<b>33 550</b>
Autres produits opérationnels	38	0	38	81	0	81
Frais de distribution	-3 587	0	-3 587	-4 054	0	-4 054
Frais administratifs et commerciaux	-16 519	-125	-16 644	-15 036	-838	-15 874
Frais de recherche et développement	-994	-18	-1 013	-1 907	-49	-1 956
Autres charges opérationnelles	-205	180	-26	-1 019	986	-33
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>10 713</b>	<b>0</b>	<b>10 713</b>	<b>11 714</b>	<b>0</b>	<b>11 714</b>

## Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers requiert l'utilisation d'estimations et d'hypothèses susceptibles d'impacter les montants d'actifs, passifs, produits et charges figurant dans les comptes, ainsi que les informations figurant en annexe sur les actifs et passifs éventuels à la date d'arrêté des états financiers. Les estimations et hypothèses, élaborées sur la base des informations disponibles à la date d'arrêté des comptes, portent en particulier sur les provisions pour retour, pour créances clients, pour stocks, pour réclamation produits, et la durée du cycle de vie des produits, les impôts différés, les risques fiscaux, les litiges, la valorisation des actifs incorporels acquis et leur durée de vie estimée. Les valeurs réelles peuvent être différentes des valeurs estimées.

Dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés semestriels résumés, à l'exception du point décrit ci-dessous, les jugements significatifs exercés par la direction pour appliquer les méthodes comptables du Groupe et les sources principales d'incertitude relatives aux estimations sont identiques à ceux ayant affecté les états financiers consolidés de l'exercice clos le 30 juin 2010. Au 31 décembre 2010, en lien avec les performances réalisées au cours du semestre, la direction a réexaminé ses estimations concernant les actifs d'impôt différés relatifs aux déficits fiscaux reportables non utilisés ainsi que la valeur recouvrable des écarts d'acquisitions, immobilisations corporelles et incorporelles.

## C. COMMENTAIRE SUR LA SAISONNALITE ET LES FACTEURS DE RISQUES DE L'ACTIVITE

### C.1. Saisonnalité

Le chiffre d'affaires du premier semestre est généralement le plus important de l'exercice, notamment sous l'effet d'un pic d'activité d'octobre à décembre, correspondant aux ventes traditionnelles de fin d'année. Du fait de la structure des ventes, et de l'anticipation du Nouvel An chinois, la variation du besoin en fonds de roulement est traditionnellement défavorable à la fin du premier semestre de l'exercice. Sur le premier semestre 2010 en revanche, compte tenu du niveau de stock élevé à fin juin 2010, la variation du besoin en fond de roulement a été moins défavorable.

## C.2. Facteurs de risques des actifs et passifs financiers

La société a procédé à la revue des risques qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur son activité, sa situation financière ou ses résultats et considère qu'il n'y a pas d'autres risques significatifs hormis ceux présentés.

### Risque de change

Les filiales européennes font l'objet d'une facturation en euros de la part de la maison mère. Elles facturent leurs clients dans la devise de leur pays. Avec les Etats-Unis et LaCie China, toutes les transactions sont effectuées en dollars américains.

Les achats en devises de LaCie sont libellés essentiellement en dollars US, et représentent environ 75% des achats de matières premières. Au niveau consolidé, une couverture naturelle partielle existe, en relation avec les encaissements clients perçus par l'entité américaine. Il n'est pas mis en oeuvre de politique de couverture de change.

L'exposition ponctuelle à la variation du dollar américain est liée à la saisonnalité de l'activité et notamment à l'élévation temporaire à la fin du premier semestre des dettes fournisseurs majoritairement libellées en dollar américain.

Positions nettes de change au 31/12/2010*	US\$	SEK	GBP	CHF	YEN	AU\$	CAN\$
en milliers	-25 281	34 980	2 690	2 495	10 242	1 699	4 590

\* la position nette de change correspond à la différence entre les actifs en devises (clients, autres créances, trésorerie) et les passifs exprimés dans cette même devise (dettes fournisseurs, dettes fiscales et sociales, autres dettes courantes)

### Risque de crédit

Les encours clients sont couverts au niveau de chaque filiale par une assurance crédit, dont le coût global représente environ 0.2% du chiffre d'affaires consolidé. Le délai de règlement moyen constaté est d'environ 46 jours.

Il n'y a pas de concentration significative du risque client.

Le montant des créances clients non dépréciées et en retard de paiement de plus de 15 jours est non significatif.

### Risque de liquidité

Au 31 décembre 2010

En milliers d'euros	Echéancier contractuel des décaissements			Total
	A moins d'un an	Entre un et cinq ans	A plus de cinq ans	
Emprunts auprès des établissements de crédit	2 489	6 752	0	9 241
Locations (Baux commerciaux)	1 004	1 340	122	2 466
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	42 519			42 519
Total	46 013	8 092	122	54 226

Le groupe, actuellement peu endetté, dispose d'une trésorerie et de placements à très court terme suffisants pour gérer son risque de liquidité.

### Risque de marché

Le risque que la valeur des instruments financiers détenus par le Groupe fluctue de façon significative est faible. En effet, les équivalents de trésorerie sont majoritairement des SICAV libellés en Euros dont la plus value potentielle enregistrée dans les comptes au 31 décembre 2010 s'élève à 165k€. Les créances clients couvertes par les organismes de crédit le sont à 90% ou 80%. De plus les contrats avec les assureurs crédit prévoient une clause de décaissement maximal d'environ 15m€. Les clients non couverts représentent environ 1,7m€.

## D. PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS INTERMEDIAIRES RESUMES AU 31/12/10

### D.1. Immobilisations

#### Ecart d'acquisition

L'écart d'acquisition lié à l'acquisition de la société Caleido (Wuala) n'a pas été modifié depuis le 30 juin 2010.

Aucun indice de perte de valeur n'a été observé sur le premier semestre et aucune dépréciation n'a été enregistrée au 31 décembre 2010.

#### Immobilisations incorporelles

Immobilisations incorporelles nettes en milliers d'euros	Ouverture 30/06/10	Augmentations	Diminutions nette d'amort.	Dépréciations et Amortissements	Variation de périmètre et autres	Impact variation de change	Clôture 31/12/2010
Frais de développement	737	0	0	-616	316	0	436
Logiciels	79	27	0	-45	10	1	73
Fonds commercial		0	0	0	0	0	0
Autres immobilisations incorporelles	1 423	591	0	-75	0	116	2 055
Avances et acomptes	3 378	1 361	-487	0	-316	0	3 936
<b>Total</b>	<b>5 617</b>	<b>1 979</b>	<b>-487</b>	<b>-736</b>	<b>10</b>	<b>117</b>	<b>6 500</b>

Les variations de la période concernent principalement les coûts activables sur les nouveaux projets y compris les projets liés à la technologie Wuala ainsi que les coûts activables sur le projet de changement de l'ERP.

#### Immobilisations corporelles

Immobilisations corporelles nettes en milliers d'euros	Ouverture 30/06/10	Augmentations	Diminutions nettes d'amort.	Dépréciations et Amortissements	Variation de périmètre et autres	Impact variation de change	Clôture 31/12/2010
Terrains	700	0	0	0	0	0	700
Bâtiments	1 592	5	0	-161	15	0	1 451
Autres installations générales et constr.	576	0	0	0	0	0	576
Matériel & outillage industriel	462	131	0	-262	17	-35	314
Autres immobilisations corporelles	820	209	-25	-204	-10	-7	783
Immobilisations corporelles en cours	119	0	0	0	-17	-1	101
<b>Total</b>	<b>4 270</b>	<b>345</b>	<b>-25</b>	<b>-627</b>	<b>4</b>	<b>-43</b>	<b>3 925</b>

### D.2. Stocks

Stocks en milliers d'euros	31/12/2010			30/06/2010		
	Brut	Provision	Net	Brut	Provision	Net
Matières premières	24 967	- 2 527	22 441	25 695	- 2 521	23 174
Produits finis	19 825	- 425	19 400	18 774	- 670	18 104
Marchandises	5 263	- 295	4 969	10 378	- 300	10 078
<b>Total</b>	<b>50 055</b>	<b>- 3 246</b>	<b>46 809</b>	<b>54 848</b>	<b>- 3 491</b>	<b>51 357</b>

### D.3. Trésorerie et équivalents de trésorerie

Trésorerie et équivalents de trésorerie en milliers d'euros	31/12/2010	30/06/2010
Comptes bancaires courants	21 107	18 215
Equivalents de trésorerie *	38 990	45 759
<b>Total</b>	<b>60 097</b>	<b>63 974</b>

\* Placements à très court terme auprès de plusieurs établissements bancaires sur des supports en euro offrant une grande liquidité.

### D.4. Capitaux propres

Il a été procédé à l'émission de 395 000 actions ordinaires nouvelles de 0,10 euro de nominal et l'augmentation corrélative du capital social d'un montant nominal de 39.500 euros par incorporation de ladite somme prélevée sur le poste « Prime d'émission » avec effet au 7 octobre 2010, résultant de l'attribution définitive de 395.000 actions gratuites qui avaient été attribuées en date du 7 octobre 2008 (voir D.4.2).

#### **D 4.1 Dividende par action**

Un dividende de 0,28 € par action a été décidé au titre de l'exercice clos au 30 juin 2010. Ce dividende a été versé sur le mois de janvier 2011.

Aucun dividende n'avait été versé au titre de l'exercice clos au 30 juin 2009.

#### **D 4.2 Attribution d'actions gratuites**

Conformément à la norme IFRS 2, les rémunérations fondées sur des instruments de capitaux propres sont enregistrées, sur la durée d'acquisition des droits, dans le compte de résultat en contrepartie des capitaux propres pour le montant correspondant à la juste valeur des instruments attribués.

Depuis le 30 juin 2010, comme précisé au paragraphe B – Changement de présentation, le Groupe a décidé de présenter la charge relative à ces paiements en actions dans les fonctions des salariés auxquels les instruments ont été attribués. Précédemment ces charges (produits) étaient présentés en « Autres charges opérationnelles » (« Autres produits opérationnels »).

En Octobre 2008, le Conseil d'Administration de LaCie a approuvé, à l'attention de certains cadres du Groupe, un plan d'attribution d'actions gratuites sous conditions réunissant les caractéristiques suivantes :

- nombre total d'actions attribuées : 435.000 (dont 10.000 attribuées le 4 mars 2009)
- période d'attribution : pour tout ou partie des actions attribuées par le conseil d'administration, soit d'une durée minimale de 4 ans soit d'une durée minimale de 2 ans à compter du 7 octobre 2008 (4 mars 2009)
- obligation d'être salarié (ou mandataire social) de la Société (ou d'une Société du Groupe) à l'issue de la période d'attribution
- période de détention minimale : 2 ans à l'issue de la période d'attribution, à l'exception des actions dont la période d'acquisition sera d'une durée d'au moins 4 ans pour lesquelles la durée minimale de l'obligation de conservation pourra être diminuée ou supprimée.
- critères de performance collective basés sur le résultat opérationnel (hors effet Wuala)

La valeur d'attribution de l'action, qui correspond à la moyenne des cours de l'action LaCie constatée en septembre 2008 diminuée du montant du dividende à percevoir, a été établie à 3,93.

Au 31 décembre 2009, l'atteinte du critère de performance était probable, et conformément à la norme IFRS 2, la charge totale du plan jusqu'au 31 décembre 2009 avait été enregistrée pour environ 1m€.

Au 30 juin 2010, l'un des bénéficiaires ayant quitté la société, le nombre total d'actions gratuites résiduel était de 415.000.

Au 7 octobre 2010, sur les 425.000 actions initiales attribuées en octobre 2008, 395.000 actions gratuites ont été définitivement acquises par les bénéficiaires.

Au 31 décembre 2010, seules 10.000 actions gratuites sont encore en cours d'acquisition.

En octobre 2009, le Conseil d'administration a approuvé un plan d'attribution de 2.711.687 actions gratuites en lien avec le contrat d'acquisition portant sur 100% du capital de la société Caleido. Cette acquisition a été finalisée le 12 mai 2009 suite à la levée des dernières conditions suspensives. Aux termes de ce contrat d'acquisition, il est prévu que les vendeurs reçoivent une rémunération fixe en numéraire mais également un versement ultérieur conditionnel sous la forme de 2.711.687 actions gratuites, par tranche de 384.387 actions

Chaque Tranche sera acquise définitivement par chaque bénéficiaire à l'issue d'une période d'attribution de quatre (4) ans, sous réserve :

- (i) que le Ratio (capitalisation boursière de la société/ chiffre d'affaires au 30 juin 2011) applicable à chaque tranche (entre 0.8 et 1.4) soit atteint entre le 30 juin 2011 et le 30 juin 2012 (la « Période de détermination du Ratio ») ;
- (ii) du maintien, jusqu'au 30 juin 2012, d'un contrat de travail ou d'un mandat social par chaque bénéficiaire au sein de la Société ou dans l'une des sociétés apparentées, sauf en cas de licenciement ou de révocation intervenant « sans cause réelle et sérieuse ».

Au 31 décembre 2010, les niveaux de cours cible permettant de déclencher le mécanisme du versement ultérieur sont très supérieurs à ceux observés depuis trois ans sur la société, et les probabilités d'atteinte de ces objectifs sont jugées faibles. En conséquence aucune charge n'a été enregistrée à ce titre au 31 décembre 2010.

## D.5. Provisions

Provisions en milliers d'€	Ouverture 30/06/2010	Dotations de la période	Reprises utilisées	Reprises sans objet	Autre	Impact variation de change	Cloture 31/12/2010
<b>Provisions non courantes</b>							
Pour risques clients	1 647	401	0	48	0	-101	1 900
Pour litiges	1 810	216	0	119	0	-46	1 861
Total provisions non courantes	3 457	617	0	166	0	-146	3 761
Indemnités départs en retraite	327	29	0	0	176	0	532
<b>Provisions courantes</b>							
Pour risques clients	1 647	401	0	48	0	-101	1 900
Pour stock balancing	1 505	0	0	89	0	-116	1 300
Pour litiges	1 101	0	48	254	0	-20	779
Total provisions courantes	4 253	401	48	390	0	-236	3 980
<b>Total Provisions</b>	<b>8 037</b>	<b>1 048</b>	<b>48</b>	<b>557</b>	<b>176</b>	<b>-382</b>	<b>8 274</b>

La provision pour risques clients s'élève à 3.800 k€ au 31 décembre 2010, présentée pour moitié en provision courante et pour moitié en provision non courante. Elle couvre les risques de retours des produits sous garantie (coûts de réparations et de service) ou des retours entrant dans le cadre de l'offre "satisfait ou remboursé" qui donne la possibilité aux clients de la zone « Americas » de retourner les produits dans les 30 jours suivant l'achat. La méthode de détermination de ces deux provisions n'a pas changé par rapport à l'exercice précédent.

La provision pour « stock balancing » couvre le risque de retours commerciaux de certains distributeurs américains et européens.

Les autres provisions pour risques et charges concernent divers litiges vis-à-vis de tiers.

La colonne « Autre » concerne le reclassement de la provision de Trattamento di Fine Rapporto en Italie.

## D.6. Passifs financiers

Passifs financiers non courants (en milliers d'euros)	31/12/2010	30/06/2010	31/12/2009
Dépôts et cautionnements reçus	13	13	13
Emprunts auprès des établissements de crédit	6 378	7 494	8 591
<b>Total</b>	<b>6 391</b>	<b>7 507</b>	<b>8 604</b>

LaCie SA a financé l'acquisition des locaux industriels de Massy en juin 2005 par deux emprunts bancaires à taux fixe (2 m€ sur 7 ans, 1,6 m€ sur 10 ans), remboursables par trimestrialités constantes.

Sûretés accordées : inscription de privilège de prêteur de deniers à 100% en principal sur les biens acquis.

L'emprunt bancaire à taux fixe finançant l'acquisition de Wuala a été libéré en novembre 2009 (9 m€ sur 5 ans).

Sûretés accordées :

- Nantissement de 100% des titres Caleido AG ramené à 50% après 3 ans
- Délégation de la garantie actif/passif
- Promesse de nantissement de SICAV à hauteur de 50% du capital restant dû à transformer en nantissement si le résultat net consolidé est inférieur à 5m€ et la trésorerie nette consolidée inférieure à 10m€.

Respect de ratios financiers : A chaque date de publication des comptes annuels consolidés, le ratio dettes financières nettes consolidées / situation nette comptable consolidée doit être inférieur à 0,5.

Passifs financiers courants (en milliers d'euros)	31/12/2010	30/06/2010	31/12/2009
Emprunts auprès des établissements de crédit	2 212	2 173	2 135
Autres dettes financières à moins d'un an	22	25	24
<b>Total</b>	<b>2 234</b>	<b>2 198</b>	<b>2 160</b>

Les passifs financiers courants sont essentiellement constitués de la part courante des emprunts bancaires.

## D.7. Autres dettes courantes

Autres dettes courantes (en milliers d'euros)	31/12/2010	30/06/2010	31/12/2009
Dettes sociales	4 313	4 455	4 455
Produits constatés d'avance	217	120	120
Autres dettes courantes	10 557	357	-122
<b>Total</b>	<b>15 088</b>	<b>4 932</b>	<b>4 453</b>

Au 31 décembre 2010, le dividende au titre de l'exercice clos au 30 juin 2010 n'ayant pas été versé, une dette de 10,1 m€ correspondant au dividende à payer figure dans les autres dettes courantes. Le paiement a été fait sur le mois de janvier 2011.

## D.8. Résultat financier

Résultat financier (en milliers d'euros)	31/12/2010	30/06/2010	31/12/2009
Intérêts relatifs à la dette	-145	-236	-66
Intérêts relatifs aux disponibilités et valeurs mobilières de placement	98	47	42
Evaluation des actifs financiers à la juste valeur	-14	4	6
Autres charges et produits financiers	28	302	273
<b>Total</b>	<b>-33</b>	<b>117</b>	<b>255</b>

Les autres charges et produits financiers au 31 décembre 2009 incluaient notamment un profit de 0,3 m€ (net de la reprise d'ajustements de juste valeur) enregistré sur la cession des actions Archos.

## D.9. Impôts sur le résultat

Ventilation entre impôts exigibles et impôts différés (en milliers d'euros)	31/12/2010	30/06/2010	31/12/2009
Exigible	2 975	5 646	3 038
Charges (crédits) d'impôts différés	349	-2 011	-502
<b>Total</b>	<b>3 324</b>	<b>3 635</b>	<b>2 536</b>

Rapprochement entre la charge d'impôt totale et la charge d'impôt théorique (en milliers d'euros)	31/12/2010	30/06/2010	31/12/2009
Résultat comptable avant impôt	10 680	14 161	11 969
Charge d'impôt théorique (à 34,43%)	3 677	4 876	4 121
Impact des différences de taux d'imposition	-765	-1 541	-997
Impact des différences permanentes	-3	334	357
Impact des ID non comptabilisés à l'ouverture		-108	-1 236
Crédits d'impôts		-196	
Non reconnaissance d'IDA	341	297	243
Autres	75	-26	48
<b>Charge d'impôt effective</b>	<b>3 324</b>	<b>3 635</b>	<b>2 536</b>

Ventilation des actifs et passifs d'impôts différés nets comptabilisés par grandes catégories (en milliers d'euros)	Actifs	Passifs	Impôts différés nets 31/12/2010	Impôts différés nets 30/06/2010
<b>Différences temporaires</b>				
EMEA	1 071	4	1 067	1 208
ASIA	34	2	32	26
AMERICAS	801		801	940
<b>Reports fiscaux déficitaires</b>				
EMEA	4 855		4 855	4 989
ASIA				0
AMERICAS				
<b>TOTAL</b>	<b>6 761</b>	<b>6</b>	<b>6 754</b>	<b>7 163</b>

Impôts différés actifs non reconnus (en milliers d'€)	31/12/2010	30/06/2010	31/12/2009
EMEA	1 752	1 411	185
ASIA			
AMERICAS	136	149	111
<b>TOTAL</b>	<b>1 888</b>	<b>1 560</b>	<b>296</b>

Les actifs d'impôts différés reconnus au bilan s'élèvent à 6 761 k€ au 31 décembre 2010.

Pour apprécier la capacité du groupe à récupérer les actifs d'impôts différés, il est notamment tenu compte des éléments suivants :

- existence d'impôts différés passifs, qui devraient générer du résultat taxable ou limiter les déductions fiscales lors de leur renversement ;
- prévisions à court et moyen terme de résultats fiscaux futurs ;
- part des charges non récurrentes ne devant pas se renouveler à l'avenir incluse dans les pertes fiscales ;
- historique des résultats fiscaux des années précédentes ;
- et le cas échéant, stratégie fiscale.

Les impôts différés passifs s'élèvent à 6 k€ au 31 décembre 2010 et concernent l'imposition différée sur l'annulation de provisions fiscales, les amortissements dérogatoires et les différences temporaires sur durées d'amortissements.

## D.10. Information sectorielle

En application d'IFRS 8 « Secteurs opérationnels », l'information sectorielle du Groupe est organisée par secteurs géographiques et correspond à la structure du reporting interne. Les secteurs géographiques du Groupe sont EMEA (incluant les filiales européennes), AMERICAS (incluant les entités américaines et canadienne) et ASIA (Asie-Pacifique).

Les actifs sectoriels comprennent pour l'essentiel des immobilisations corporelles et incorporelles, des stocks, des créances clients et la trésorerie. Les créances d'impôts sur le résultat et les impôts différés sont inclus dans les actifs non affectés.

Les passifs sectoriels comprennent les dettes fournisseurs, les autres dettes opérationnelles et provisions pour garantie. Les autres provisions pour risques et charges, les emprunts, les impôts sur le résultat et les impôts différés ne sont pas affectés à un secteur.

Les ventes inter secteurs sont réalisées à des conditions normales de marché, c'est-à-dire en respectant le principe de pleine concurrence.

Les éléments non affectés du résultat opérationnel concernent les services « support » de la maison mère et les activités de R&D (y compris les activités Wuala).

Au 31 décembre 2010:

Résultat par secteur géographique en milliers d'euro	EMEA	Americas	Asia	Non affecté à un secteur	Total
Total des ventes brutes par secteurs	88 720	47 782	91 948	50	228 500
Ventes intersecteurs	-48 167	-30 839	-1 835	0	-80 841
Produits des activités ordinaires	40 552	16 943	90 113		147 609
Résultat opérationnel	7 063	3 304	5 849	-5 503	10 713
Résultat financier					-33
Résultat avant impôt sur le résultat					10 680
Charge d'impôt sur le résultat					-3 324
Résultat de la période					7 356

Actifs et passifs par secteurs géographiques en milliers d'euros	EMEA	Americas	Asia	Non affecté à un secteur	Total
Actifs	78 347	27 311	16 435	67 388	189 480
Passifs	38 243	5 957	22 807	17 824	84 832
Acquisitions d'actifs	143	95	159	1 928	2 324

Charges d'amortissements des actifs par secteurs géographiques en milliers d'euros	EMEA	Americas	Asia	Non affecté à un secteur	Total
Charges d'amortissements	123	64	236	688	1 112

Au 30 juin 2010 :

Résultat par secteur géographique en milliers d'euro	EMEA	Americas	Asia	Non affecté à un secteur	Total
Total des ventes brutes par secteurs	177 681	93 459	188 290	33	459 463
Ventes intersecteurs	-5 872	-2 700	-164 721	0	-173 293
Produits des activités ordinaires	171 809	90 759	23 569		286 137
Résultat opérationnel	12 643	6 982	8 520	-14 100	14 044
Résultat financier					117
Résultat avant impôt sur le résultat					14 161
Charge d'impôt sur le résultat					-3 635
Résultat de la période					10 526

Actifs et passifs par secteurs géographiques en milliers d'euros	EMEA	Americas	Asia	Non affecté à un secteur	Total
Actifs	59 987	30 491	15 697	73 016	179 190
Passifs	16 899	4 061	23 581	25 699	70 241
Acquisitions d'actifs	105	143	451	4 831	5 530

Charges d'amortissements des actifs par secteurs géographiques en milliers d'euros	EMEA	Americas	Asia	Non affecté à un secteur	Total
Charges d'amortissements	777	118	448	1 150	2 492

#### Au 31 décembre 2009:

Résultat par secteur géographique en milliers d'euro	EMEA	Americas	Asia	Non affecté à un secteur	Total
Total des ventes brutes par secteurs	95 597	48 019	103 340	10	246 967
Ventes intersecteurs	-3 129	-1 132	-92 081	0	-96 342
Produits des activités ordinaires	92 468	46 887	11 259	10	150 625
Résultat opérationnel	8 227	3 749	5 560	-5 823	11 714
Résultat financier					255
Résultat avant impôt sur le résultat					11 969
Charge d'impôt sur le résultat					-2 536
Résultat de la période					9 433

Actifs et passifs par secteurs géographiques en milliers d'euros	EMEA	Americas	Asia	Non affecté à un secteur	Total
Actifs	73 698	26 849	13 650	60 625	174 822
Passifs	21 294	4 018	25 880	20 038	71 230
Acquisitions d'actifs	60	79	225	1 786	2 150

Charges d'amortissements des actifs par secteurs géographiques	EMEA	Americas	Asia	Non affecté à un secteur	Total
Charges d'amortissements	384	55	225	531	1 194

## D.11 Parties liées, organes de direction et d'administration

### D.11.1 Transactions avec les parties liées

Ces transactions, comme pour les exercices précédents, se rapportent à des opérations d'achat ou de vente de services, conclues à des conditions normales de marché. Le montant sur le semestre écoulé est non significatif.

### D.11.2 Rémunération et frais alloués aux organes d'administration et de direction

Les dirigeants ne perçoivent une rémunération qu'au titre des fonctions qu'ils exercent au sein du comité de direction restreint dans la société mère. Les administrateurs reçoivent des jetons de présence et peuvent être remboursés de leurs frais pour un montant limité.

	avantages à court terme	avantages postérieurs à l'emploi	paiements en actions		jetons de présence
	salaires, primes et avantages en nature (k€)	montant de l'engagement en fin de période (k€)	nombre total d'actions conditionnelles ou d'options en fin de période	nombre d'actions définitivement acquises sur période	versés sur la période (k€)
<b>31/12/2010</b>					
Organes de direction	363	67		200 000	
Organes d'administration					-
Total	363	67	-	200 000	-
<b>30/06/2010</b>					
Organes de direction	720	59	200 000		
Organes d'administration					35
Total	720	59	200 000		35
<b>31/12/2009</b>					
Organes de direction	334	40	280 000		
Organes d'administration					-
Total	334	40	280 000		-

## D.12. Tableaux des principaux engagements

- Baux commerciaux au 31 décembre 2010**

en milliers d'euros	Total	Engagements de loyers commerciaux		
		A moins d'1 an	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
TOTAL	2 466	1 004	1 340	122

Montant des loyers payés au cours du semestre: 612 k€

- Autres engagements**

Engagements donnés (contre valeur en milliers d'euros)	31/12/2010
Garantie de loyer filiale suisse 21.000 CHF	17
Garantie bancaire en faveur de la douane Suisse 80.000 CHF	64

- Versement ultérieur sur acquisition Caleido**

Le contrat d'acquisition des titres Caleido AG en mai 2009 prévoit un versement ultérieur conditionnel dont le mécanisme prévoit la remise éventuelle, sous forme d'actions gratuites à émettre dont l'attribution a eu lieu lors du conseil d'administration du 7 octobre 2009 et la période d'acquisition est de 2 ans. La quantité maximum à émettre est de 2 711 687 actions de LaCie SA, libérables par septième (387 384 actions) en fonction de l'atteinte de certains ratios cibles comparant le chiffre d'affaires et le cours de bourse de la Société entre le 30 juin 2011 et le 30 juin 2012. Sur le plan financier, ce mécanisme peut être assimilé à sept options donnant chacune droit, lors de l'atteinte d'un certain ratio, à la remise d'actions gratuites.

Cette clause est en outre assortie d'une condition de présence conjointe.

A ce jour, les niveaux de cours cible permettant de déclencher le mécanisme du versement ultérieur sont très supérieurs à ceux observés depuis trois ans sur la société, et les probabilités d'atteinte de ces objectifs sont jugées très faibles. En conséquence aucune provision n'a été enregistrée à ce titre au 31 décembre 2010.

- Garantie de passif sur acquisition Caleido**

Le contrat d'acquisition des titres Caleido AG prévoit jusqu'à fin mars 2012, une garantie de passifs plafonnée au montant versé en trésorerie soit 4,8 MUSD.

LaCie SA a par ailleurs reçu une garantie bancaire irrévocable de paiement à première demande pour un montant de 2,5 MCHF expirant le 31 mars 2012.

### **D.13. Passifs éventuels**

Pour les DEEE (Déchets d'Équipements Électriques et Électroniques) issus d'EEE (Équipements Électriques et Électroniques) professionnels mis sur le marché après le 13 août 2005, les producteurs sont tenus de prendre en charge l'organisation et le financement de l'élimination des DEEE soit en adhérant à un éco-organisme agréé par les pouvoirs publics (aucun éco-organisme agréé pour les DEEE professionnels à ce jour), soit en mettant en place leur dispositif de collecte et de traitement. L'effet financier et l'échéance d'une telle sortie de ressources sont incertains à ce jour.

### **D.14. Événements postérieurs à la clôture**

Hormis la migration des filiales européennes, de la maison mère et de l'entité à Hong Kong sous SAP, aucun événement significatif postérieur à la clôture n'est à signaler.

## **D. Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle**

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société LaCie S.A., relatifs à la période du 1<sup>er</sup> juillet au 31 décembre 2010, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

### **1. Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note B « Changements de méthodes comptables » de l'annexe aux comptes consolidés qui expose :

- le changement de présentation de la charge ou du produit relatif aux paiements fondés sur des actions, antérieurement présenté en « Autres charges opérationnelles » ou « Autres produits opérationnels » et désormais présenté par destination selon la fonction des bénéficiaires.

## **2. Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Paris- La Défense et Neuilly-sur-Seine, le 10 mars 2011

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG Audit

DELOITTE & ASSOCIES

Denis Thibon

Fabien Brovedani