



**RAPPORT FINANCIER ANNUEL**  
**Exercice clos au 30 juin 2008**

**SOMMAIRE**

<b>Attestation du responsable</b>	<b>2</b>
<b>Comptes consolidés au 30 juin 2008</b>	<b>3</b>
<b>Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés</b>	<b>22</b>
<b>Comptes sociaux au 30 juin 2008</b>	<b>24</b>
<b>Rapport de gestion</b>	<b>44</b>
<b>Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels</b>	<b>61</b>
<b>Rapport du Président du Conseil d'Administration sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du conseil d'administration et sur les procédures de contrôle interne</b>	<b>63</b>
<b>Rapport des Commissaires aux Comptes sur le rapport du Président du Conseil d'Administration</b>	<b>71</b>

## **ATTESTATION DU RESPONSABLE**

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion ci-joint présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Le 30 octobre 2008

Philippe SPRUCH, Président du Conseil d'Administration et Président Directeur Général

**COMPTES CONSOLIDES AU 30/06/2008**

# SOMMAIRE

<b>BILAN CONSOLIDE .....</b>	<b>5</b>
<b>COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE .....</b>	<b>6</b>
<b>TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE .....</b>	<b>7</b>
<b>VARIATION DES CAPITAUX PROPRES .....</b>	<b>7</b>
<b>NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES.....</b>	<b>8</b>
<i>A. INFORMATIONS GENERALES.....</i>	<i>8</i>
<i>B. BASES DE PREPARATION DES COMPTES.....</i>	<i>8</i>
<i>C. FACTEURS DE RISQUES DE L'ACTIVITE.....</i>	<i>9</i>
Facteurs de risques des actifs et passifs financiers .....	9
<i>D. SYNTHESE DES PRINCIPES COMPTABLES SIGNIFICATIFS .....</i>	<i>9</i>
D.1. Périmètre et critères de consolidation .....	9
D.2. Méthodes de conversion .....	10
D.3. Immobilisations et amortissements .....	10
D.4. Stocks et provisions sur stocks .....	11
D.5. Autres actifs courants .....	12
D.6. Trésorerie et équivalents de trésorerie.....	12
D.7. Provisions pour risques et charges .....	12
D.8. Passifs financiers .....	12
D.9. Revenus .....	12
D.10. Impôts .....	13
D.11. Engagements envers les salariés .....	13
D.12. Paiements en actions .....	13
D.13. Ecart d'acquisition.....	14
D.14. Minoritaires .....	14
<i>E. PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS.....</i>	<i>14</i>
E.1. Immobilisations .....	14
E.1.1 Immobilisations incorporelles.....	14
E.1.2 Immobilisations corporelles .....	15
E.2. Immeuble de placement .....	15
E.3. Actifs financiers non courants.....	15
E.4. Stocks.....	15
E.5. Clients et comptes rattachés .....	15
E.6. Autres actifs courants .....	16
E.7. Trésorerie et équivalents de trésorerie.....	16
E.8. Autres actifs financiers courants.....	16
E.9. Passifs financiers courants .....	16
E.10. Provisions et autres passifs non courants.....	16
E.11. Information sectorielle.....	17
E.12. Charges par nature .....	19
E.13. Résultat financier .....	19
E.14. Impôts sur le résultat.....	19
E.15.1 Transactions avec les parties liées.....	20
E.15.2 Rémunération et frais alloués aux organes d'administration et de direction .....	20
E.15.3 Effectif .....	20
E.16. Dividende par action .....	20
E.17. Tableaux des principaux engagements.....	20
E.18. Norme sur les déchets d'équipement électriques et électroniques .....	21
E.19. Passifs éventuels .....	21
E.20. Evénements postérieurs à la clôture .....	21

## BILAN CONSOLIDE

en milliers d'euros	Notes	30/06/2008	30/06/2007
Immobilisations incorporelles nettes	E.1.1	972	550
Immeubles de placement	E.2	585	637
Immobilisations corporelles nettes	E.1.2	4 233	4 364
Actifs financiers	E.3	222	211
Impôts différés	E.14	2 272	2 380
Autres actifs non courants			
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>8 284</b>	<b>8 142</b>
Stocks et en-cours nets	E.4	39 723	32 007
Clients et comptes rattachés nets	E.5	37 156	35 379
Autres actifs courants	E.6	1 242	1 047
Impôts courants		2 999	3 157
Trésorerie et équivalents de trésorerie	E.7	67 899	65 835
Autres actifs financiers courants	E.8	1 030	3 754
<b>ACTIFS COURANTS</b>		<b>150 048</b>	<b>141 179</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>158 333</b>	<b>149 321</b>
en milliers d'euros	Notes	30/06/2008	30/06/2007
Capital		3 603	3 457
Primes		19 701	12 418
Réserves de consolidation		62 217	46 823
Ecart de conversion		-7 689	-3 195
Résultat de la période		17 342	23 897
<b>Capitaux propres</b>		<b>95 174</b>	<b>83 401</b>
Pensions et indemnités de départ en retraite	E.10	204	183
Passifs financiers non courants	E.10	1 985	2 419
Impôts différés	E.14	70	73
Autres dettes non courantes	E.10	3 359	6 312
<b>Dettes non courantes</b>		<b>5 619</b>	<b>8 987</b>
Provisions pour risques et charges	E.10	4 272	4 250
Passifs financiers courants	E.9	436	422
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		41 826	41 507
Impôts courants		6 828	6 954
Autres dettes courantes		4 178	3 802
<b>Dettes courantes</b>		<b>57 540</b>	<b>56 933</b>
<b>Total Passif</b>		<b>158 333</b>	<b>149 321</b>

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

en milliers d'euros	Notes	30/06/2008 12 mois	30/06/2007 12 mois
<b>Produits des activités ordinaires</b>	E.11	<b>389 783</b>	<b>353 747</b>
Coût des ventes		-321 194	-283 531
<b>Marge brute</b>		<b>68 589</b>	<b>70 215</b>
		17,6%	19,8%
<b>Autres produits opérationnels</b>		<b>377</b>	<b>393</b>
<b>Frais de distribution</b>		<b>-9 313</b>	<b>-7 999</b>
<b>Frais administratifs et commerciaux</b>		<b>-31 000</b>	<b>-28 315</b>
<b>Frais de recherche et développement</b>		<b>-2 054</b>	<b>-1 764</b>
<b>Autres charges opérationnelles</b>		<b>-982</b>	<b>-370</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	E.11	<b>25 617</b>	<b>32 159</b>
Charges financières		-2 859	-155
Produits financiers		1 048	1 964
<b>Résultat financier</b>	E.13	<b>-1 811</b>	<b>1 809</b>
<b>Charge d'impôt sur le résultat</b>	E.14	<b>-6 463</b>	<b>-10 070</b>
<b>Résultat net de la période</b>		<b>17 342</b>	<b>23 897</b>
Résultat net par action (en euros)		0,49	0,69
Résultat net dilué par action (en euros)		0,49	0,69
Nombre moyen d'actions ordinaires au cours de la période		35 296 932	34 560 156
Nombre d'actions ordinaires à la clôture		36 026 693	34 567 170
Options de souscription d'actions à la clôture		0	0

## TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

Le tableau de flux a été constitué selon la méthode indirecte à partir du résultat net des entreprises intégrées.

Tableau de flux de trésorerie en milliers d'euros	30/06/2008	30/06/2007
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net des sociétés intégrées	17 342	23 897
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie et non liés à l'activité		
- variations des amortissements et provisions	2 844	3 636
- variation des impôts différés	-100	-312
- plus-values de cession nettes d'impôt	13	-5
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	20 099	27 217
Variation du besoin de fonds de roulement lié à l'activité	-12 379	7 416
- dont impôts décaissés sur la période	-5 184	-8 992
<b>Flux net de trésorerie générés par l'activité</b>	<b>7 721</b>	<b>34 633</b>
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	-1 678	-1 155
Cessions d'immobilisations	33	68
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>-1 644</b>	<b>-1 087</b>
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Augmentation des prêts		
Augmentation des emprunts (remboursement)	-420	-391
Acquisition des titres de placement		-3 713
Augmentation de capital	7 429	7
Autres mouvements sur le capital	-72	0
Dividendes versés	-9 278	-11 337
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>-2 341</b>	<b>-15 433</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>3 735</b>	<b>18 113</b>
Variation de trésorerie		
Trésorerie d'ouverture	65 835	47 935
Trésorerie de clôture	67 899	65 835
Incidence des variations de cours des devises	-1 672	-214

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Variation des capitaux propres en milliers d'euros	Capital	Primes	Réserves de consolidation	Actions propres	Ecart de conversion	Résultat exercice précédent	Résultat exercice	Total capitaux propres	Nombre d'actions
<b>Au 1er juillet 2006</b>	<b>3 456</b>	<b>12 412</b>	<b>32 503</b>	<b>-125</b>	<b>-1 203</b>	<b>25 805</b>	<b>0</b>	<b>72 847</b>	<b>34 557 170</b>
Bénéfice FY07	0	0	0	0	0	0	23 897	23 897	0
Levées d'options	1	6	0	0	0	0	0	7	10 000
Variation des actions propres	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Evaluations par capitaux propres	0	0	-22	0	0	0	0	-22	0
Impact des écarts de change	0	0	0	0	-1 992	0	0	-1 992	0
Affectation du résultat	0	0	14 468	0	0	-25 805	0	-11 336	0
<b>Au 30 juin 2007</b>	<b>3 457</b>	<b>12 418</b>	<b>46 948</b>	<b>-125</b>	<b>-3 195</b>	<b>0</b>	<b>23 897</b>	<b>83 401</b>	<b>34 567 170</b>
<b>Au 1er juillet 2007</b>	<b>3 457</b>	<b>12 418</b>	<b>46 948</b>	<b>-125</b>	<b>-3 195</b>	<b>23 897</b>	<b>0</b>	<b>83 401</b>	<b>34 567 170</b>
Bénéfice FY08	0	0	0	0	0	0	17 342	17 342	0
Levées d'options	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Augmentation de capital	146	7 283	0	0	0	0	0	7 429	1 459 523
Variation des actions propres	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Evaluations par capitaux propres	0	0	846	-72	0	0	0	774	0
Impact des écarts de change	0	0	0	0	-4 494	0	0	-4 494	0
Affectation du résultat	0	0	14 620	0	0	-23 897	0	-9 278	0
<b>Au 30 juin 2008</b>	<b>3 603</b>	<b>19 701</b>	<b>62 414</b>	<b>-197</b>	<b>-7 689</b>	<b>0</b>	<b>17 342</b>	<b>95 174</b>	<b>36 026 693</b>

La société détient 224.040 actions propres au 30 juin 2008.

La ligne «Evaluation par capitaux propres » porte essentiellement sur la comptabilisation des actions gratuites.

L'augmentation de capital de la période est relative à la distribution de dividendes en actions.

## NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

### A. INFORMATIONS GENERALES

LaCie SA (« la société ») et ses filiales (« le Groupe ») fabriquent, distribuent et commercialisent des périphériques externes de stockage informatique. Le Groupe possède des usines d'assemblage en Europe et aux Etats-Unis et sous-traite une partie de sa production en Asie. Le Groupe opère principalement en Europe, en Amérique du Nord et en Asie.

LaCie SA est une société anonyme enregistrée et domiciliée en France. Son siège social se situe à Paris, 15<sup>ème</sup>.

Le marché financier primaire sur lequel la société est cotée est Euronext.

Sauf indication contraire, les comptes sont exprimés en milliers d'euros, l'euro correspondant à la monnaie de présentation du Groupe.

Ces états financiers consolidés ont été arrêtés le 7 octobre 2008 par le Conseil d'Administration. Les comptes seront soumis à l'approbation de la prochaine assemblée générale. L'assemblée générale dispose du pouvoir de modifier les comptes qui lui sont présentés.

### B. BASES DE PREPARATION DES COMPTES

Conformément au règlement européen n° 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur l'application des normes comptables internationales, LaCie présente ses états financiers consolidés selon le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne.

Les normes et interprétations retenues pour l'élaboration des comptes consolidés au 30 juin 2008 et des comptes comparatifs au 30 juin 2007 sont celles publiées au Journal Officiel de l'Union Européenne au 30 juin 2008 et qui sont d'application obligatoire au 30 juin 2008.

Il convient de relever que l'amendement d'IAS1 « information sur le capital » qui prévoit une information plus détaillée en annexe sur la gestion des capitaux propres a été mis en place au 30 juin 2007.

Les nouvelles interprétations applicables de manière obligatoire en 2007, IFRIC 7 (économies d'hyperinflation), IFRIC 8 (champ d'application d'IAS 2 « paiements fondés sur des actions ») et IFRIC 9 (dérivés incorporés) n'ont pas eu d'incidence sur les états financiers du Groupe.

Concernant les normes et interprétations d'application encore optionnelles au 30 juin 2008, car non encore approuvées par l'Union Européenne, le Groupe n'anticipe pas, à ce jour, d'incidence matérielle sur les comptes consolidés.

Les états financiers du Groupe au 30 juin 2008 n'intègrent pas les éventuels impacts des normes et interprétations publiées au 30 juin 2008 mais dont l'application n'est obligatoire qu'à compter des exercices ouverts postérieurement au 30 juin 2008. Ces textes sont les suivants :

- ✓ IAS 1 R\*, Présentation des états financiers, applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2009
- ✓ IFRS 8, Secteur opérationnels, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2009
- ✓ IAS 23 révisée\*, Coûts d'emprunts, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2009
- ✓ IFRIC 12\*, Concessions de services, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2008
- ✓ IFRIC 13\*, Programmes de fidélisation des clients, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er juillet 2008
- ✓ IFRIC 14\*, Surfinancement d'un régime : Plafonnement de l'actif et contribution minimale, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2008.
- ✓ Amendements IFRS 2\*, Conditions d'acquisition des droits et annulations, applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2009
- ✓ Amendements IAS 32\*, Instruments financiers remboursables au gré du porteur, applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2009
- ✓ IFRS 3 R\* et IAS 27\* R, Regroupements d'entreprises, applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2009.

- ✓ IFRIC 15\*, Accords pour la construction d'un bien immobilier, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2009
  - ✓ IFRIC 16\*, Couvertures d'un investissement net dans une activité à l'étranger, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er octobre 2008
- \* normes non encore adoptées par l'Union Européenne

### Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers requiert l'utilisation d'estimations et d'hypothèses susceptibles d'impacter les montants d'actifs, passifs, produits et charges figurant dans les comptes, ainsi que les informations figurant en annexe sur les actifs et passifs éventuels à la date d'arrêté des états financiers. Les estimations et hypothèses, élaborées sur la base des informations disponibles à la date d'arrêté des comptes, portent en particulier sur les provisions pour retour, pour créances clients, pour stocks, pour réclamation produits, et la durée du cycle de vie des produits, les impôts différés, les risques fiscaux, les litiges, la valorisation des actifs incorporels acquis et leur durée de vie estimée. Les montants définitifs pourraient différer de ces estimations.

## C. FACTEURS DE RISQUES DE L'ACTIVITE

### Facteurs de risques des actifs et passifs financiers

#### Risque de change

Les filiales européennes font l'objet d'une facturation en euros de la part de la maison mère. Elles facturent leurs clients dans la devise de leur pays. Avec les Etats-Unis et LaCie China, toutes les transactions sont effectuées en dollars américains.

Les achats en devises de LaCie sont libellés essentiellement en dollars US, et représentent environ 70% des achats de matières premières. Au niveau consolidé, une couverture naturelle partielle existe, en relation avec les encaissements clients perçus par l'entité américaine. Il n'est pas mis en oeuvre de politique de couverture de change.

Positions nettes de change au 30/06/08*	US\$	SEK	GBP	CHF	YEN	AU\$	CAN\$
en milliers	-31 729	15 761	2 170	1 304	123 070	6 388	3 948

\* la position nette de change correspond à la différence entre les actifs en devises (clients, autres créances, trésorerie) et les passifs exprimés dans cette même devise (dettes fournisseurs, dettes fiscales et sociales, autres dettes courantes)

#### Risque clients

Les encours clients sont couverts au niveau de chaque filiale par une assurance crédit, dont le coût global représente environ 0.25% du chiffre d'affaires consolidé. Le délai de règlement moyen constaté est d'environ 45 jours.

Il n'y a pas de concentration significative du risque client.

Le montant des créances clients non dépréciées et en retard de paiement de plus de 15 jours est non significatif

## D. SYNTHÈSE DES PRINCIPES COMPTABLES SIGNIFICATIFS

### D.1. Périmètre et critères de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent en intégration globale les comptes de LaCie et des filiales qu'elle contrôle.

Les sociétés sont consolidées à partir de la date à laquelle le contrôle est transféré au Groupe. Les sociétés sont exclues du périmètre de consolidation à la date de transfert du contrôle.

La filiale LaCie Middle East, basée dans la zone franche de l'aéroport de Dubaï a été créée en septembre 2007. Elle est consolidée dans les comptes du Groupe depuis cette date.

Filiales	Siège social	% de détention 30/06/2008	% de détention 30/06/2007	Méthode de consolidation	Date de clôture
LaCie Ltd	Friendly House 52-58 Tabernacle St LONDON ES 2A 4NJ, United Kingdom	99,90	99,90	IG	30/06/2008
LaCie SPRL	165 bd du Souverain B-1160 BRUXELLES, Belgium	99,68	99,68	IG	30/06/2008
LaCie GMBH	Am Kesselhaus 5 D-79576 WEIL am RHEIN, Deutschland	100,00	100,00	IG	30/06/2008
LaCie BV	Postbus 134 NL-3480 DC Harmelen, Nederland	100,00	100,00	IG	30/06/2008
LaCie AG	Davidsbodenstrasse 15A CH-4004 BASEL, Switzerland	100,00	100,00	IG	30/06/2008
LaCie SRL	Via dei Missiglia 97 I-20142 MIILANO, Italia	99,00	99,00	IG	30/06/2008
LaCie Electronique D2, S.A.	C/Nunez Morgano,3 , 5e pl SP-28036 MADRID, España	99,95	99,95	IG	30/06/2008
LaCie Ltd	22985 NW Evergreen Parkway 97124 HILLSBORO OREGON, USA	100,00	100,00	IG	30/06/2008
APS Tech Inc.	22985 NW Evergreen Parkway 97124 HILLSBORO OREGON, USA	100,00	100,00	IG	30/06/2008
LaCie Peripherals Inc.	235 Dufferin St. Toronto, Ontario M6K 1Z5, Canada	100,00	100,00	IG	30/06/2008
LaCie Pty Ltd	458 Gardeners Road Alexandria, NSW 2015, Australia	100,00	100,00	IG	30/06/2008
LaCie SAS	17 rue Ampère F-91349 MASSY CEDEX, France	99,99	99,99	IG	30/06/2008
LaCie Japan K.K.	Uruma Kow Bldg 6F ; 8-11-37 Akasaka, Minato- TOKYO 107-0052, Japan	100,00	100,00	IG	30/06/2008
LaCie AB	Sveavägen 90, 5 tr 113 59 STOCKHOLM, Sweden	100,00	100,00	IG	30/06/2008
LaCie China Pte Ltd	3 Temasek Avenue SINGAPORE 039190	100,00	100,00	IG	30/06/2008
LaCie Middle East	LIU- E6, PO Box 293860 Dubai Airport Free Zone; Dubai - UAE	100,00	100,00	IG	30/06/2008

## D.2. Méthodes de conversion

En application de la norme IAS 21, Effet des variations des cours des monnaies étrangères, chaque filiale du Groupe convertit les opérations dans la monnaie la plus représentative de son environnement économique, la monnaie fonctionnelle. Depuis le 30 juin 2006, la monnaie de tenue de comptes de LaCie China Pte Ltd est le dollar américain.

### Comptabilisation des opérations en devises dans les comptes des sociétés

Les valeurs immobilisées et les stocks acquis en devises sont convertis en monnaie fonctionnelle aux cours de change en vigueur aux dates d'acquisition.

L'ensemble des créances et dettes libellées en devises est converti aux cours de change en vigueur à la date du bilan. Les gains et pertes de change qui en résultent sont enregistrés en résultat.

### Conversion des comptes des sociétés étrangères

La conversion en euros de l'ensemble des actifs et passifs est effectuée au cours de la monnaie fonctionnelle de la filiale étrangère en vigueur à la date du bilan, et la conversion des comptes de résultats est effectuée sur la base d'un cours moyen de la période. L'écart de conversion qui en résulte est porté directement en capitaux propres et n'est repris en résultat qu'au moment de la cession de la filiale.

Dans le cadre des exemptions prévues par la norme IFRS 1, lors de la transition aux IFRS au 1<sup>er</sup> juillet 2004, le Groupe LaCie a retenu l'option consistant à annuler, en contrepartie des capitaux propres, tous les écarts de conversion cumulés relatifs à l'ensemble des opérations à l'étranger.

## D.3. Immobilisations et amortissements

Les immobilisations corporelles sont initialement évaluées et enregistrées à leur coût d'acquisition par le Groupe. Les coûts d'emprunts relatifs au financement d'immobilisations corporelles ne sont pas capitalisés dans le coût d'acquisition des immobilisations corporelles.

Les méthodes d'amortissement peuvent légèrement différer selon les pays, mais les éventuelles différences ne pouvant avoir qu'un impact négligeable sur le résultat consolidé, elles ne donnent lieu à aucun retraitement.

La méthode étant l'amortissement linéaire, les durées sont, pour l'essentiel, les suivantes:

Poste	Durée
Logiciels (1)	2 ans
Bâtiments	15 à 30 ans
Immeuble de placement	16 ans
Agencements et installations	5 à 10 ans
Matériels et outillages	3 à 5 ans
Matériels de bureau	5 à 6 ans
Matériels informatiques	3 ans
Matériels de transport	5 ans

(1) L'ERP Glovia est amorti sur 7 ans

Lorsqu'il existe un indice qu'une immobilisation peut avoir subi une perte de valeur, un test de dépréciation est réalisé. Les critères de perte de valeur peuvent être externes (perte de valeur sur le marché, changements importants dans l'environnement technique, économique ou juridique, augmentation des taux d'intérêts du marché, la valeur comptable de l'actif net de l'entité supérieure à sa capitalisation boursière) ou internes (risques d'obsolescence, mise hors service, performance économique inférieure à celle attendue). Au cours de l'exercice, aucun test n'a été mis en œuvre.

#### **Immeubles de placement**

Sont classés en « immeubles de placement » les parties non occupées par LaCie des locaux dont le Groupe est propriétaire et destinées à être louées à des tiers. Au 30 juin 2008 comme au 30 juin 2007, il s'agit essentiellement d'une partie des surfaces de bureaux de l'ensemble immobilier situé à Massy. Ils sont évalués suivant la méthode du coût amorti et font l'objet d'un test d'« impairment » annuel.

#### **Recherche et développement**

- Frais de développement

Conformément à IAS 38, Immobilisations incorporelles, une immobilisation incorporelle est comptabilisée s'il est probable que les avantages économiques futurs attendus de l'actif iront au Groupe et si le coût de l'actif peut être évalué de façon fiable. Selon IAS 38, les frais de développement sont comptabilisés en immobilisations incorporelles uniquement si l'ensemble des critères suivants est satisfait :

- faisabilité technique nécessaire à l'achèvement du projet de développement
- intention du Groupe d'achever le projet
- capacité de celui-ci à utiliser cet actif incorporel
- démonstration de la probabilité d'avantages économiques futurs attachés à l'actif
- disponibilité de ressources techniques, financières et autres afin d'achever le projet
- évaluation fiable des dépenses de développement

- Travaux de recherche

Conformément à IAS 38, ils ne peuvent être répartis et sont comptabilisés en charges de l'exercice.

#### **D.4. Stocks et provisions sur stocks**

Les stocks sont évalués au plus bas du coût ou de leur valeur nette de réalisation. Le coût correspond au prix de revient. Celui-ci est calculé selon la méthode FIFO «premier entré, premier sorti ».

Le coût des produits finis comprend les coûts d'acquisition, les coûts de transformation et les autres coûts encourus pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent.

La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés pour l'achèvement et des coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente.

#### **D.5. Autres actifs courants**

Les autres actifs courants sont composés des clients et des autres créances dont l'échéance est inférieure à un an.

Les provisions clients sont calculées sur la base d'une revue des comptes client par client. Des assurances crédit ont été contractées pour toutes les sociétés du Groupe. Les clients partiellement couverts ou non couverts sont provisionnés en cas de besoin à hauteur du montant non couvert. Une provision basée sur les montants non couverts en fonction des retards de paiement a été comptabilisée dans les comptes sociaux des filiales du Groupe.

#### **D.6. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie, figurant dans le tableau des flux de trésorerie, représentent les liquidités effectivement disponibles, incluant les soldes bancaires disponibles et les dépôts à court terme à échéance de moins de trois mois à l'origine.

Les valeurs mobilières de placement et titres sont valorisées à la valeur de marché.

Conformément à IAS 32, les actions propres ont été portées en moins des capitaux propres.

#### **D.7. Provisions pour risques et charges**

En conformité avec IAS 37, Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels, le Groupe comptabilise des provisions dès lors qu'il existe des obligations actuelles, juridiques ou implicites, résultant d'événements passés, qu'il est probable que des sorties de ressources représentatives d'avantages économiques seront nécessaires pour régler les obligations et que le montant de ces sorties de ressources peut être estimé de manière fiable.

Les passifs éventuels ne sont pas comptabilisés mais font l'objet d'une information dans les notes annexes sauf si la probabilité d'une sortie de ressource est très faible.

Le Groupe évalue les provisions sur la base des faits et des circonstances actuels, en fonction de son expérience en la matière et au mieux de la connaissance de la Direction des dépenses nécessaires au règlement des obligations à la date d'arrêt.

Si des produits viennent compenser les sorties de ressources prévues, un actif est comptabilisé dès lors qu'ils sont quasiment certains. Les actifs éventuels ne sont pas comptabilisés.

Aucune provision n'est constatée au titre des pertes opérationnelles futures.

LaCie constate des provisions à long terme relatives à certains engagements tels que des obligations contractuelles en matière de garantie des produits et des litiges pour lesquels la responsabilité du Groupe est probable. La valeur temps de l'argent étant non significative compte tenu de l'échéance de telles provisions, les montants ne sont pas actualisés.

#### **D.8. Passifs financiers**

Les passifs financiers sont constitués d'emprunts bancaires. Les emprunts bancaires sont évalués initialement à la juste valeur de la contrepartie reçue, diminuée des coûts de transaction directement attribuables à l'opération.

#### **D.9. Revenus**

Les revenus résultant des ventes de biens sont présentés en produits des activités ordinaires dans le compte de résultat. Les produits des activités ordinaires du Groupe comprennent les revenus des

ventes de produits enregistrés nets des retours de marchandises et nets des avantages et escomptes accordés aux clients.

Le revenu est reconnu dès lors que tous les critères suivants sont remplis : le transfert au client des risques et des avantages liés à la propriété a eu lieu, le Groupe n'est plus impliqué dans le contrôle effectif des biens cédés, le montant des revenus et les coûts associés à la transaction peuvent être évalués de façon fiable et il est probable que les avantages économiques associés à la transaction iront au Groupe.

Les rabais, remises et ristournes consentis aux clients et les retours de produits, lorsqu'ils peuvent être estimés de façon raisonnablement fiable, en particulier sur la base de l'expérience et des tendances observées sur les différents marchés servis, sont comptabilisés simultanément à la reconnaissance des ventes.

#### **D.10. Impôts**

La ligne «Charges d'impôts» correspond à l'impôt exigible et aux impôts différés des sociétés consolidées. Les impôts différés ne sont pas actualisés.

Des actifs d'impôt différé sont comptabilisés au titre des pertes fiscales reportables, lorsqu'il est probable que le Groupe disposera de bénéfices imposables futurs sur lesquels ces pertes fiscales non utilisées pourront être imputées. La détermination du montant des impôts différés actifs pouvant être reconnus nécessite que le management fasse des estimations à la fois sur la période de consommation des reports déficitaires, et sur le niveau des bénéfices imposables futurs, au regard des stratégies en matière de gestion fiscale. La valeur comptable des impôts différés actifs reconnus au titre des pertes fiscales au 30 juin 2008 est de 38k€ (2007 : 7k€) et le montant des impôts différés actifs non reconnus au titre des pertes fiscales non reconnues s'élève à 465k€ (2007 : 576k€). De plus amples détails sont communiqués en Note E.14

#### **D.11. Engagements envers les salariés**

Le Groupe LaCie offre à ses salariés et retraités des avantages de retraite. Ces avantages sont comptabilisés conformément à la norme IAS 19, Avantages du personnel.

Ces avantages sont fournis sous forme de régimes à contributions définies ou à prestations définies.

Pour les régimes à contributions définies, la comptabilisation de la charge sur l'exercice est directe et correspond au montant de la prime versée : aucune évaluation actuarielle n'est effectuée.

Les engagements de LaCie en matière de retraites et indemnités assimilées pour les régimes à prestations définies sont provisionnés sur la base d'une évaluation actuarielle des droits potentiels acquis par les salariés ou retraités, selon la méthode des unités de crédits projetées, et diminués de l'évaluation des fonds disponibles.

Ces estimations, effectuées annuellement, tiennent compte notamment d'hypothèses d'espérance de vie, de rotation des effectifs, d'évolution des salaires et d'une actualisation des sommes à verser.

Il n'y a pas d'autres avantages sociaux postérieurs à l'emploi.

Les écarts actuariels, qui proviennent d'une part des changements d'hypothèses actuarielles et d'autre part des écarts d'expérience, sont reconnus directement en résultat compte tenu de leur caractère non significatif.

#### **D.12. Paiements en actions**

LaCie a mis en place plusieurs plans de rémunération en actions (plans d'option de souscription et d'achat d'actions) consentis à certains des membres du personnel. LaCie a appliqué la norme IFRS 1 qui exempte de l'application rétrospective de la norme IFRS 2 les plans de souscription d'actions attribués avant le 7 novembre 2002. Depuis cette date, et jusqu'à ce jour, LaCie n'a octroyé aucun nouveau plan de souscription d'actions.

En juillet 2007, le Conseil d'Administration de LaCie a approuvé, à l'attention de certains cadres du Groupe, un plan d'attribution d'actions gratuites sous conditions réunissant les caractéristiques suivantes :

- nombre total d'actions attribuées : 255.000
- période d'attribution : 2 ans à compter du 25 juillet 2007

- obligation d'être salarié (ou mandataire social) de la Société (ou d'une Société du Groupe) à l'issue de la période d'attribution
- période de détention minimale : 2 ans à l'issue de la période d'attribution.
- critères cumulatifs de performance collective basés sur le chiffre d'affaires total et sur le chiffre d'affaires de la famille Solutions

La valeur d'attribution de l'action, qui correspond à la moyenne des cours de l'action LaCie constatée en juillet 2007, a été établie à 7,35€. Le coût estimé du plan susmentionné est imputé linéairement pendant la durée du plan sur le compte de résultat, et présenté sur la ligne « Autres charges opérationnelles » en contrepartie des réserves consolidées.

Au 30 juin 2008, en raison du départ d'un des cadres concernés, le nombre total d'actions attribuables est de 250 000.

### D.13. Ecart d'acquisition

Les écarts d'acquisition sont totalement amortis à la date de transition IFRS.

### D.14. Minoritaires

Les intérêts minoritaires sont considérés comme non significatifs compte tenu de l'actionnariat du groupe. En conséquence, ils n'ont pas été calculés.

## E. PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS

### E.1. Immobilisations

#### E.1.1 Immobilisations incorporelles

Immobilisations Incorporelles en milliers d'euros	Ouverture 30/06/07	Augmentations	Diminutions	Impact variation de change	Clôture 30/06/08
Frais de recherche	1 140	389	0	0	1 530
Logiciels	3 505	50	6	-130	3 419
Fonds commercial	148	0	0	-21	127
Avances et acomptes	194	757	389	0	562
<b>Total</b>	<b>4 988</b>	<b>1 196</b>	<b>395</b>	<b>-151</b>	<b>5 637</b>
Amortissements Incorporels en milliers d'euros	Ouverture 30/06/07	Augmentations	Diminutions	Impact variation de change	Clôture 30/06/08
Frais de recherche	856	321	0	0	1 177
Logiciels	3 434	63	6	-129	3 361
Fonds commercial	148	0	0	-21	127
Avances et acomptes					0
<b>Total</b>	<b>4 438</b>	<b>384</b>	<b>6</b>	<b>-150</b>	<b>4 665</b>

Les frais de recherche sur des projets abandonnés ont donné lieu à une dépréciation anticipée de 50 k€ sur l'exercice.

Immobilisations Incorporelles nettes en milliers d'euros	Ouverture 30/06/07	Augmentations	Diminutions	Impact variation de change	Clôture 30/06/08
Frais de recherche	284	68	0	0	352
Logiciels	71	0	13	-1	58
Fonds commercial		0	0		
Avances et acomptes	194	757	389	0	562
<b>Total</b>	<b>550</b>	<b>825</b>	<b>402</b>	<b>-1</b>	<b>972</b>

### E.1.2 Immobilisations corporelles

Immobilisations corporelles en milliers d'euros	Ouverture 30/06/07	Augmentations	Diminutions	Impact variation de change	Clôture 30/06/08
Terrains	700	0	0	0	700
Bâtiments	2 016	0	0	0	2 016
Autres installations générales et constructions	1 026	63	0	-25	1 064
Matériel & outillage industriel	2 255	410	66	-144	2 455
Autres immobilisations corporelles	4 297	484	245	-176	4 360
Immobilisations corporelles en cours	117	31	0	-16	133
Avances et acomptes	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>10 411</b>	<b>989</b>	<b>311</b>	<b>-361</b>	<b>10 728</b>

Amortissements immobilisations corporelles en milliers d'euros	Ouverture 30/06/07	Augmentations	Diminutions	Impact variation de change	Clôture 30/06/08
Terrains	0	0	0	0	0
Bâtiments	371	216	0	0	587
Autres installations générales et constructions	518	3	0	-24	497
Matériel & outillage industriel	1 952	287	66	-115	2 057
Autres immobilisations corporelles	3 206	512	250	-115	3 353
<b>Total</b>	<b>6 047</b>	<b>1 018</b>	<b>316</b>	<b>-254</b>	<b>6 495</b>

Immobilisations corporelles nettes en milliers d'euros	Ouverture 30/06/07	Augmentations	Diminutions	Impact variation de change	Clôture 30/06/08
Terrains	700	0	0	0	700
Bâtiments	1 645	-216	0	0	1 429
Autres installations générales et constructions	508	60	0	-1	567
Matériel & outillage industriel	303	124	0	-29	398
Autres immobilisations corporelles	1 091	0	23	-61	1 007
Immobilisations corporelles en cours	117	31	0	-16	133
Avances et acomptes	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>4 364</b>	<b>-1</b>	<b>23</b>	<b>-107</b>	<b>4 233</b>

### E.2. Immeuble de placement

Immeuble de placement en milliers d'euros	Ouverture 30/06/07	Augmentations	Diminutions	Impact variation de change	Clôture 30/06/08
Valeur brute	729	0	0	0	729
Amortissements	92	52	0	0	144
<b>Valeur Nette</b>	<b>637</b>	<b>-52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>585</b>

### E.3. Actifs financiers non courants

Actifs financiers en milliers d'euros (de 1 à 5 ans)	30/06/2008	30/06/2007
Dépôts et cautions	222	211

### E.4. Stocks

Stocks en milliers d'euros	30/06/2008			30/06/2007		
	Brut	Provision	Net	Brut	Provision	Net
Matières premières	28 075	- 2 951	25 124	16 976	- 2 738	14 238
Produits finis	8 863	- 962	7 901	8 596	- 397	8 198
Marchandises	7 037	- 339	6 698	9 966	- 396	9 570
<b>Total</b>	<b>43 975</b>	<b>- 4 252</b>	<b>39 723</b>	<b>35 537</b>	<b>- 3 530</b>	<b>32 007</b>

### E.5. Clients et comptes rattachés

Clients en milliers d'euros	30/06/2008	30/06/2007
Montants bruts	38 804	36 619
Provision	-1 647	-1 240
<b>Montants nets</b>	<b>37 156</b>	<b>35 379</b>

## E.6. Autres actifs courants

Autres actifs courants en milliers d'euros	30/06/2008	30/06/2007
Prêts accordés au personnel	4	3
Dépôts et cautions (part à moins d'un an)	46	65
Fournisseurs débiteurs et acomptes versés	178	318
Personnel et comptes rattachés	13	16
Organismes sociaux	28	17
Divers	516	232
Charges constatées d'avance	456	396
<b>Total</b>	<b>1 242</b>	<b>1 047</b>

## E.7. Trésorerie et équivalents de trésorerie

Trésorerie et équivalents de trésorerie en milliers d'euros	30/06/2008	30/06/2007
Comptes bancaires courants	19 691	20 109
Placements	48 208	45 726
<b>Total</b>	<b>67 899</b>	<b>65 835</b>

## E.8. Autres actifs financiers courants

Autres actifs financiers courants en milliers d'euros	30/06/2008	30/06/2007
Titres de placement	1 030	3 754

Les autres actifs financiers courants sont essentiellement constitués des actions Archos. Ces actions sont classées dans la catégorie des actifs financiers détenus à des fins de transaction évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat

Sur l'exercice, une dépréciation de 2.7 m€ a été constatée dans le résultat financier (voir E.13).

## E.9. Passifs financiers courants

(en milliers d'euros)	30/08/2008	30/06/2007
Dépôts et cautionnements reçus		
Emprunts auprès des établissements de crédit	435	421
Autres dettes financières à moins d'un an	1	1
<b>Total</b>	<b>436</b>	<b>422</b>

## E.10. Provisions et autres passifs non courants

Passifs financiers non courants (en milliers d'euros)	30/06/2008	30/06/2007
Dépôts et cautionnements reçus	36	34
Emprunts auprès des établissements de crédit	1 949	2 385
<b>Total</b>	<b>1 985</b>	<b>2 419</b>

LaCie SA a financé l'acquisition des locaux industriels de Massy en juin 2005 par deux emprunts bancaires à taux fixe (2 m€ sur 7 ans, 1,6 m€ sur 10 ans), remboursables par trimestrialités constantes.

Sûretés accordées : inscription de privilège de prêteur de deniers à 100% en principal sur les biens acquis.

Provisions en milliers d'€	Ouverture 30/06/07	Dotations de la période	Utilisation de la période	Reprises de la période	Impact variation de change	Solde au 30/06/2008
<b>Provisions non courantes</b>						
Pour risques clients	1 608	168	185	0	-192	1 400
Pour litiges	4 704	473	917	2 221	-80	1 959
Total provisions non courantes	6 312	641	1 101	2 221	-272	3 359
Indemnités départs en retraite	183	24		3		204
Provisions pour impôts différés	73	0	4	0	2	70
<b>Provisions courantes</b>						
Pour risques clients	1 608	168	185	0	-193	1 399
Pour stock balancing	1 097	473	0	0	-151	1 419
Pour litiges	1 544	1 013	83	995	-26	1 454
Total provisions courantes	4 250	1 654	268	995	-370	4 272
<b>Total Provisions</b>	<b>10 818</b>	<b>2 319</b>	<b>1 373</b>	<b>3 218</b>	<b>-641</b>	<b>7 905</b>

La provision pour risques clients s'élève à 2 799 k€ à la fin de l'exercice (3 216 k€ au 30 juin 2007). Elle couvre les risques de retours des produits sous garantie (coûts de réparations et de service) ou des retours entrant dans le cadre de l'offre "satisfait ou remboursé" qui donne la possibilité aux clients de la zone « Americas » de retourner les produits dans les 30 jours suivant l'achat. La méthode de détermination de ces deux provisions, basée sur des données statistiques historiques, n'a pas changé par rapport à l'exercice précédent.

La provision pour « stock balancing » couvre le risque de retours commerciaux de certains distributeurs américains et européens.

Les autres provisions pour risques et charges concernent divers litiges vis à vis de tiers. Une provision devenue sans objet portant sur un litige éteint a été reprise pour 2,1 m€ sur l'exercice.

La provision pour impôts différés passifs s'élève à 70 k€ au 30 juin 2008 et concerne l'imposition différée sur l'annulation de provisions fiscales, les amortissements dérogatoires et les différences temporaires sur durées d'amortissements.

## E.11. Information sectorielle

En application d'IAS 14 « Information sectorielle », le premier niveau d'information sectorielle du Groupe est organisé par secteurs géographiques et correspond à la structure du reporting interne. Les secteurs géographiques du Groupe sont EMEA (incluant les filiales européennes), AMERICAS (incluant les entités américaines et canadienne) et ASIA (Asie-Pacifique).

Au 30 juin 2008 :

Résultat par secteur géographique en milliers d'euro	EMEA	Americas	Asia	Non affecté à un secteur	Total
Total des ventes brutes par secteurs	253 031	111 798	263 495	0	628 324
Ventes intersecteurs	-6 909	-2 998	-228 633	0	-238 540
Produits des activités ordinaires	246 122	108 801	34 862		389 784
Résultat opérationnel	12 066	518	20 226	-7 193	25 617
Résultat financier					-1 811
Résultat avant impôt sur le résultat					23 805
Charge d'impôt sur le résultat					-6 463
Résultat de la période					17 343

Actifs et passifs par secteurs géographiques en milliers d'euros	EMEA	Americas	Asia	Non affecté à un secteur	Total
Actifs	56 509	16 527	27 749	57 548	158 333
Passifs	19 865	3 288	27 475	12 531	63 159
Acquisitions d'actifs	1 063	134	403	195	1 796

Charges d'amortissements des actifs par secteurs géographiques	EMEA	Americas	Asia	Non affecté à un secteur	Total
Charges d'amortissements	678	139	293	372	1 483

Au 30 juin 2007 :

Résultat par secteur géographique en milliers d'euro	EMEA	Americas	Asia	Non affecté à un secteur	Total
Total des ventes brutes par secteurs	208 316	125 174	226 962	0	560 452
Ventes intersecteurs	-8 439	-1 714	-196 551	0	-206 705
Produits des activités ordinaires	199 877	123 459	30 411		353 747
Résultat opérationnel	12 444	6 370	19 633	-6 287	32 159
Résultat financier					1 809
Résultat avant impôt sur le résultat					33 968
Charge d'impôt sur le résultat					-10 070
Résultat de l'exercice					23 897

Actifs et passifs par secteurs géographiques en milliers d'euros	EMEA	Americas	Asia	Non affecté à un secteur	Total
Actifs	48 111	25 666	16 786	58 759	149 321
Passifs	19 069	5 009	26 595	15 248	65 921
Acquisitions d'actifs	708	107	265	49	1 129

Charges d'amortissements des actifs par secteurs géographiques	EMEA	Americas	Asia	Non affecté à un secteur	Total
Charges d'amortissements	606	145	332	407	1 491

Les actifs sectoriels comprennent pour l'essentiel des immobilisations corporelles et incorporelles, des stocks, des créances clients et la trésorerie. Les créances d'impôts sur le résultat et les impôts différés sont inclus dans les actifs non affectés.

Les passifs sectoriels comprennent les dettes fournisseurs, les autres dettes opérationnels et provisions pour garantie. Les autres provisions pour risques et charges, les emprunts, les impôts sur le résultat et les impôts différés ne sont pas affectés à un secteur.

Les ventes inter secteurs sont réalisées à des conditions normales de marché, c'est-à-dire en respectant le principe de pleine concurrence.

Au 30 juin 2008 :

2nd niveau : par secteurs d'activité en milliers d'euros	Solutions	Standards	Non allouable	Total
Produits des activités ordinaires	78 797	310 987	0	389 783
Actifs	20 416	80 564	57 353	158 333
Acquisitions d'actifs	324	1 277	195	1 796

Au 30 juin 2007 :

2nd niveau : par secteurs d'activité en milliers d'euros	Solutions	Standards	Non allouable	Total
Produits des activités ordinaires	82 355	271 391	0	353 747
Actifs	21 084	69 479	58 759	149 321
Acquisitions d'actifs	251	828	49	1 129

Le second niveau d'information sectorielle est relatif aux différents secteurs d'activités. Les activités du Groupe sont regroupées en deux secteurs distincts : les « solutions » incluent les produits à technologie propriétaire embarquée alors que les « standards » regroupent les produits à moindre valeur ajoutée.

## E.12. Charges par nature

Charges par nature en milliers d'euro	30/06/2008	30/06/2007
Dotations aux amortissements et dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles	1 483	1 491
Charges de personnel	22 064	20 650
(Gains) et pertes de change	- 3 034	-1 336

## E.13. Résultat financier

Résultat financier (en milliers d'euros)	30/06/2008	30/06/2007
Intérêts relatifs à la dette	-99	-113
Intérêts relatifs aux disponibilités et valeurs mobilières de placement	1 044	1 445
Evaluation des actifs financiers à la juste valeur	-2 749	510
Autres charges et produits financiers	-6	-32
<b>Total</b>	<b>-1 811</b>	<b>1 809</b>

## E.14. Impôts sur le résultat

Ventilation entre impôts exigibles et impôts différés	30/06/2008	30/06/2007
Exigible	6 532	10 386
Charges (crédits) d'impôts différés	-69	-315
<b>Total</b>	<b>6 463</b>	<b>10 071</b>
Rapprochement entre la charge d'impôt totale et la charge d'impôt théorique	30/06/2008	30/06/2007
Résultat comptable avant impôt	23 805	33 968
Charge d'impôt théorique (à 34,43%)	8 166	11 695
Impact des différences de taux d'imposition	-2 646	-2 768
Impact des différences permanentes	815	1 176
Impact des ID non comptabilisés à l'ouverture	-24	-94
Crédits d'impôts	24	-302
Non reconnaissance d'IDA	32	199
Autres	96	165
<b>Charge d'impôt effective</b>	<b>6 463</b>	<b>10 071</b>
Ventilation des actifs et passifs d'impôts différés nets comptabilisés par grandes catégories	Actifs	Passifs
<b>Différences temporaires</b>		
EMEA	1 212	40
ASIA	242	30
AMERICAS	779	
<b>Reports fiscaux déficitaires</b>		
EMEA	38	
ASIA		
AMERICAS		
<b>TOTAL</b>	<b>2 272</b>	<b>70</b>
Impôts différés actifs non reconnus (en milliers d'€)	30/06/2008	30/06/2007
EMEA	416	502
ASIA		
AMERICAS	50	74
<b>TOTAL</b>	<b>465</b>	<b>576</b>

Les sociétés françaises LaCie SA et LaCie SAS sont intégrées fiscalement depuis le 01/07/1999.

### E.15.1 Transactions avec les parties liées

en milliers d'euros	Société mère	Filiales	Total 30/06/08	Total 30/06/07
Ventes de services	59		59	58
Ventes de produits				
Total	59		59	58
Achats de services		12	12	9
Achats de marchandises				
Total		12	12	9

### E.15.2 Rémunération et frais alloués aux organes d'administration et de direction

Les dirigeants ne perçoivent une rémunération qu'au titre des fonctions qu'ils exercent dans la société consolidante. Les administrateurs reçoivent des jetons de présence et peuvent être remboursés de leurs frais pour un montant limité.

	avantages à court terme	avantages postérieurs à l'emploi	paiements en actions	jetons de présence
	salaires, primes et avantages en nature (k€)	montant de l'engagement (k€)	nombre d'actions conditionnelles ou d'options	(k€)
<b>30/06/2008</b>				
Organes de direction	654	32	80 000	
Organes d'administration				46
Total	654	32	80 000	46
<b>30/06/2007</b>				
Organes de direction	610	28		
Organes d'administration				56
Total	610	28	-	56

### E.15.3 Effectif

L'effectif moyen du Groupe est le suivant :

Effectif moyen	30/06/2008 (12 mois)	30/06/2007 (12 mois)
<b>Total</b>	<b>457</b>	<b>443</b>

Au 30/06/08 le Groupe emploie 475 salariés « équivalents temps plein ».

### E.16. Dividende par action

Il a été procédé à la distribution le 31 décembre 2007 d'un dividende de 0,27€ par action, avec option de réinvestissement en action. Le dividende a été réinvesti en action à près de 80%, donnant lieu à la création de 1.459.523 actions nouvelles et à un versement de 1,8m€.

Il avait été versé 11,3m€ (0,33€ par action) en décembre 2006, au titre des dividendes relatifs à l'exercice clos au 30 juin 2006.

### E.17. Tableaux des principaux engagements

- **Baux commerciaux (locations simples)**

Au 30 juin 2008 :

en milliers d'euros	Total	Engagements de loyers commerciaux		
		A moins d'1 an	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
TOTAL	3 908	1 199	2 626	83

Au 30 juin 2007 :

en milliers d'euros	Total	Engagements de loyers commerciaux		
		A moins d'1 an	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
TOTAL	3 722	924	2 578	220

Montant des loyers payés au cours de l'exercice : 1.080 k€ au 30 juin 2008 (1.175 k€ au 30 juin 2007).

- **Autres engagements**

Engagements donnés (contre valeur en milliers d'euros)	30/06/2008	30/06/2007
Garantie de loyer filiale suisse 21.000 CHF	13	13
Garantie bancaire en faveur de la douane Suisse 80.000 CHF	50	0

Une lettre de confort a été signée au profit de la filiale allemande en 2002.

#### **E.18. Norme sur les déchets d'équipement électriques et électroniques**

Dans chacune des filiales LaCie où la Directive Européenne a été transposée en droit local, LaCie adhère à un éco-organisme agréé par les pouvoirs publics locaux auquel nous avons délégué nos obligations de collecte, d'enlèvement, de traitement et de valorisation des équipements mis sur le marché. Cette délégation est matérialisée par le versement d'une contribution financière, facturée de façon visible à nos clients afin de les sensibiliser au coût de la gestion des déchets.

#### **E.19. Passifs éventuels**

Pour les DEEE (Déchets d'Équipements Électriques et Électroniques) issus d'EEE (Équipements Électriques et Électroniques) professionnels mis sur le marché après le 13 août 2005, les producteurs sont tenus de prendre en charge l'organisation et le financement de l'élimination des DEEE soit en adhérant à un éco-organisme agréé par les pouvoirs publics (aucun éco-organisme agréé pour les DEEE professionnels à ce jour), soit en mettant en place leur dispositif de collecte et de traitement. L'effet financier et l'échéance d'une telle sortie de ressources sont incertains à ce jour.

#### **E.20. Événements postérieurs à la clôture**

En août 2008, conformément à la législation locale en vigueur à Dubai, LaCie SA a accordé un prêt non subordonné à sa filiale LaCie Middle East pour un montant de 150 kUSD et signé une lettre de confort.

# Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés

Ernst & Young Audit  
Faubourg de l'Arche  
11, allée de l'Arche  
92307 Paris-La Défense Cedex

Deloitte & Associés  
185, avenue Charles-de-Gaulle  
B.P. 136  
92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés de la société LaCie relatifs à l'exercice clos le 30 juin 2008, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## **I. Opinion sur les comptes consolidés**

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

## **II. Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

La note B aux états financiers mentionne les jugements et estimations significatifs retenus par la direction. Nos travaux ont consisté notamment à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces jugements et estimations, à revoir, par sondages, les calculs effectués par la société, à examiner les procédures d'approbation de ces estimations par la direction et à vérifier que les notes aux états financiers donnent une information appropriée sur les hypothèses et les options retenues par la société.

Nous avons, sur ces bases, procédé à la vérification du caractère raisonnable de ces estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion, exprimée dans la première partie de ce rapport.

### **III. Vérification spécifique**

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en France, à la vérification des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Paris La Défense et Neuilly-sur-Seine, le 30 octobre 2008

Les Commissaires aux Comptes

Ernst & Young Audit

Deloitte & Associés

Denis THIBON

Jean-Luc BERREBI

**COMPTES SOCIAUX AU 30 JUIN 2008**

## SOMMAIRE

<b>BILAN - ACTIF .....</b>	<b>26</b>
<b>BILAN – PASSIF .....</b>	<b>27</b>
<b>COMPTE DE RESULTAT .....</b>	<b>28</b>
<b>REGLES ET METHODES COMPTABLES .....</b>	<b>29</b>
B) IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES .....	29
C) IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES .....	29
D) STOCKS .....	30
E) CRÉANCES .....	30
F) VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT .....	30
G) PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES .....	30
H) OPÉRATIONS EN DEVISES .....	30
<b>MOUVEMENTS DE L'ACTIF IMMOBILISE .....</b>	<b>31</b>
<b>MOUVEMENTS DES PROVISIONS.....</b>	<b>32</b>
<b>LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS.....</b>	<b>32</b>
<b>ECHEANCIER DES CREANCES ET DETTES .....</b>	<b>33</b>
<b>INFORMATION SUR LES CREANCES ET DETTES.....</b>	<b>34</b>
<b>DETAIL DES CHARGES A PAYER ET PRODUITS A RECEVOIR .....</b>	<b>36</b>
<b>DETAIL DES TRANSFERTS DE CHARGES.....</b>	<b>37</b>
<b>DETAIL DES ECARTS DE CONVERSION .....</b>	<b>37</b>
<b>DETAIL DES CHARGES DIFFEREES.....</b>	<b>37</b>
<b>VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONES GEOGRAPHIQUES.....</b>	<b>38</b>
<b>DETAIL DES CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS.....</b>	<b>38</b>
<b>IMPÔT SUR LES SOCIETES.....</b>	<b>39</b>
1/ VENTILATION DE L'IMPÔT : .....	39
2/ SITUATION FISCALE LATENTE OU DIFFÉRÉE : .....	40
3/ INTÉGRATION FISCALE : .....	40
<b>ENGAGEMENTS DONNES .....</b>	<b>41</b>
1/ BAUX COMMERCIAUX.....	41
2/ AUTRES ENGAGEMENTS.....	41
<b>VENTILATION DE L'EFFECTIF MOYEN.....</b>	<b>41</b>
<b>ENGAGEMENTS EN MATIERE DE RETRAITE .....</b>	<b>41</b>
<b>ENGAGEMENTS EN MATIERE DE DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION .....</b>	<b>41</b>
<b>CONSOLIDATION.....</b>	<b>41</b>
<b>REMUNERATIONS ALLOUEES AUX MEMBRES DES ORGANES D'ADMINISTRATION.....</b>	<b>41</b>
<b>ET DE DIRECTION .....</b>	<b>41</b>
<b>ACTIONS PROPRES .....</b>	<b>42</b>
<b>INFORMATIONS CONCERNANT LES RISQUES DE MARCHE .....</b>	<b>42</b>
<b>EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE .....</b>	<b>43</b>

**BILAN - ACTIF**

RUBRIQUES	BRUT	AMORT. & PROVISIONS	NET 30/06/08	NET 30/06/07
<b>Capital souscrit non appelé</b>				
Frais d'établissement	2 510	2 510	0	0
Frais de recherche et développement	1 529 553	1 153 388	376 165	308 203
Concess., brevets	2 518 106	2 495 153	22 953	46 272
Fonds de commerce			0	
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes	561 610	23 744	537 866	170 414
<b>Total immo. incorporelles</b>	<b>4 611 779</b>	<b>3 674 795</b>	<b>936 984</b>	<b>524 889</b>
Terrains	700 000		700 000	700 000
Constructions	3 589 009	1 029 575	2 559 434	2 775 486
Installations techniques	1 336 547	1 205 252	131 296	93 132
Autres immobilisations corporelles	1 989 890	1 686 927	302 963	308 830
Immobilisations en cours			0	0
Avances et acomptes			0	7 324
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>7 615 446</b>	<b>3 921 753</b>	<b>3 693 693</b>	<b>3 884 772</b>
Participations par ME				
Autres participations	14 343 784	625 807	13 717 977	13 421 217
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	3 835		3 835	2 750
Autres immobilisations financières	85 823		85 823	104 354
<b>Total immos. financières</b>	<b>14 433 442</b>	<b>625 807</b>	<b>13 807 635</b>	<b>13 528 321</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>26 660 667</b>	<b>8 222 355</b>	<b>18 438 312</b>	<b>17 937 982</b>
Stocks Matières Premières	8 607 005	1 082 632	7 524 373	4 845 816
Stocks d'encours				
Stocks de pdts interm. & finis	8 365 955	827 418	7 538 538	6 866 382
Stocks de marchandises	1 237 546	217 329	1 020 217	1 596 740
<b>Total stocks</b>	<b>18 210 507</b>	<b>2 127 379</b>	<b>16 083 128</b>	<b>13 308 938</b>
Avances et acomptes versés				3 938
Clients et comptes rattachés	22 071 065	73 772	21 997 294	16 805 446
Autres créances	4 076 938	169 403	3 907 535	5 523 982
Capital souscrit et appelé, non versé			0	0
<b>Total créances</b>	<b>26 148 004</b>	<b>243 175</b>	<b>25 904 829</b>	<b>22 333 366</b>
Valeurs mobilières	51 508 613	2 197 955	49 310 658	48 972 026
Disponibilités	3 100 523		3 100 523	3 592 016
Charges constatées d'avance	174 849		174 849	121 222
<b>Total disponibilités et divers</b>	<b>54 783 984</b>	<b>2 197 955</b>	<b>52 586 029</b>	<b>52 685 264</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>99 142 494</b>	<b>4 568 508</b>	<b>94 573 986</b>	<b>88 327 568</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Prime de rmbt des obligations				
Ecart de conversion actif	26 400		26 400	22 296
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>125 829 562</b>	<b>12 790 864</b>	<b>113 038 698</b>	<b>106 287 846</b>

## BILAN – PASSIF

RUBRIQUES	30/06/08	30/06/07
Capital social ou individuel (dont versé :3 602 669)	3 602 669	3 456 717
Primes d'émission, de fusion, d'apports	19 701 171	12 418 151
Ecarts de réévaluation		
Réserve légale	345 672	345 572
Réserve statutaire		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	25 634 404	465 524
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>23 439 213</b>	<b>34 446 809</b>
	<b>72 723 129</b>	<b>51 132 773</b>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>72 723 129</b>	<b>51 132 773</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>	0	0
Provisions pour risques	2 255 877	5 963 452
Provision pour charges		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>2 255 877</b>	<b>5 963 452</b>
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts auprès étab. de crédit	2 385 601	2 806 652
Emprunts et Dettes financières diverses	35 603	34 074
<b>DETTES FINANCIERES</b>	<b>2 421 204</b>	<b>2 840 726</b>
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	28 609 536	37 482 672
Dettes fiscales et sociales	2 625 657	2 148 297
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	3 772 241	6 163 638
	35 007 435	45 794 607
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>37 428 639</b>	<b>48 635 333</b>
Produits constatés d'avance	53 924	4 832
Ecart de conversion passif	577 129	551 455
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>113 038 698</b>	<b>106 287 845</b>

**COMPTE DE RESULTAT**

<b>RUBRIQUES</b>	<b>France</b>	<b>Export</b>	<b>30/06/2008</b>	<b>30/06/2007</b>
Ventes de marchandises	6 221 302	19 894 296	26 115 598	29 658 486
Ventes de biens	46 477 090	149 878 505	196 355 595	146 956 601
Ventes de services	1 322 143	11 983 847	13 305 989	12 107 405
<b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>54 020 535</b>	<b>181 756 648</b>	<b>235 777 182</b>	<b>188 722 492</b>
Production stockée			1 102 060	1 319 306
Production immobilisée			16 050	5 338
Subventions d'exploitation			3 000	
Reprises amortissements et provisions d'exploitation, transferts de charges			3 951 175	1 029 960
Autres produits d'exploitation			193 968	83 132
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>241 043 436</b>	<b>191 160 228</b>
Achats de marchandises			159 023 188	121 930 785
Variation de stocks de marchandises			670 683	-1 053 709
Achats de matières premières & autres approvisionnements			59 982 107	46 975 638
Variation de stocks de matières premières & autres approvisionnements			-2 864 014	-1 101 463
Autres achats et charges externes			17 867 942	17 631 833
Total achats			234 679 905	184 383 084
Impôts, taxes et versements assimilés			916 176	887 953
Salaires et traitements			5 727 215	4 773 366
Charges sociales			2 685 903	2 273 254
Total charges de personnel			8 413 118	7 046 620
Dotations aux amortissements sur immobilisations			779 340	707 820
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant			578 039	33 083
Dotations aux provisions pour risques et charges			357 167	1 068 188
Dotations d'exploitation			1 714 546	1 809 091
Autres charges d'exploitation			58 850	130 812
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>245 782 594</b>	<b>194 257 560</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>-4 739 158</b>	<b>-3 097 332</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
Produits financiers de participation			22 003 260	35 067 182
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			1 467 309	1 408 469
Reprises sur provisions et transferts de charges			582 347	616 132
Différences positives de change			10 391 350	6 085 588
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement				
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>			<b>34 444 267</b>	<b>43 177 371</b>
Dotation financières aux provisions & amortissements			2 301 763	192 685
Intérêts et charges assimilées			733 677	1 029 325
Différences négatives de change			2 542 639	2 356 779
Charges nettes sur cession de valeurs mobilières de placement			42 268	
<b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>			<b>5 620 347</b>	<b>3 578 789</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>28 823 920</b>	<b>39 598 582</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion			0	47 216
Produits exceptionnels sur opérations en capital			0	11 497
Reprises sur provisions et transferts de charges			675 112	296 679
<b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>			<b>675 112</b>	<b>355 392</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion			634 744	197 596
Charges exceptionnelles sur opérations en capital			0	225 479
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions			50 719	1 738 901
<b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>			<b>685 464</b>	<b>2 161 976</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>			<b>-10 352</b>	<b>-1 806 584</b>
Participation			0	0
Impôts sur les bénéfices			635 196	247 854
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>			<b>276 162 814</b>	<b>234 692 991</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>			<b>252 723 601</b>	<b>200 246 179</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>			<b>23 439 213</b>	<b>34 446 812</b>

## REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

### b) Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue :

- Frais d'établissement	5 ans
- Frais de recherche et développement	3 ans
- Logiciels *	2 ans
- Agencements et installations	10 ans
- Matériel et Outillage industriels	3-5 ans
- Matériel de bureau	5-6 ans
- Matériel informatique	3 ans
- Matériel de transport	5 ans
- Bâtiment et Constructions	16 ans

\* L'ERP Glovia est amorti sur sept ans.

Par ailleurs, les frais de développement sont activés lorsque les critères suivants sont remplis :

- la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement de l'immobilisation incorporelle en vue de sa mise en service ou de sa vente est établie
- la société a l'intention d'achever l'immobilisation incorporelle et de l'utiliser ou de la vendre
- la société est capable d'utiliser ou de vendre l'immobilisation incorporelle ;
- Il est probable que l'immobilisation incorporelle générera des avantages économiques futurs probables ;

De plus, des dotations aux amortissements exceptionnels ont été constatées au cours de l'exercice sur le poste « Recherche et Développement », pour une valeur de 50 294 € afin de ramener la valeur nette comptable des biens concernés à leur valeur d'usage, compte tenu des évolutions techniques.

### c) Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Les critères utilisés pour déterminer la valeur d'inventaire des titres de participations sont :

- le résultat de la filiale sur l'exercice
- la quote-part de capitaux propres détenue
- l'évolution des performances opérationnelles
- les budgets et perspectives d'avenir
- la quote-part de capitalisation boursière le cas échéant.

#### d) Stocks

Les stocks sont évalués suivant la méthode premier entré/premier sorti (FIFO).

Les stocks achetés en devises sont valorisés au cours historique. Pour la détermination du coût de revient, les éléments suivants sont intégrés en stocks :

- des frais d'approche, évalués sur la base des coûts de transport, de douane et des autres frais d'achat.
- des charges directes de production.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque le prix prévisionnel de vente est inférieur au coût de revient comptabilisé ou lorsque le produit est devenu obsolète. Les taux appliqués pour la dépréciation varient de 6,25% à 100% suivant le taux de consommation des produits sur l'exercice et les perspectives de vente.

#### e) Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

#### f) Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont valorisées à leur coût d'acquisition et dépréciées en fonction du cours moyen du dernier mois de l'exercice.

Les actions et actions propres sont comptabilisées comme des valeurs mobilières de placement.

	Valeur Brute	Provision	Valeur nette
SICAV	47 930 177	0	47 930 177
Actions	3 381 122	2 197 955	1 183 168
Actions propres	197 313	0	197 313
<b>TOTAL</b>	<b>51 508 613</b>	<b>2 197 955</b>	<b>49 310 658</b>

#### g) Provisions pour risques et charges

LaCie évalue les provisions sur la base des faits et des circonstances actuels, en fonction de son expérience en la matière et au mieux de la connaissance de la Direction des dépenses nécessaires au règlement des obligations à la date d'arrêté.

LaCie constate des provisions à long terme relatives à certains engagements tels que des obligations contractuelles en matière de garantie des produits et des litiges pour lesquels la responsabilité de la société est probable.

La provision pour risques Clients couvre les risques de retours des produits sous garantie.

Les autres provisions pour risques et charges concernent divers litiges vis à vis de tiers.

#### h) Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice.

La différence résultant de l'évaluation des dettes et créances en devises au cours de clôture est portée au bilan en "Ecart de conversion". Les pertes latentes de change font l'objet d'une provision pour risques.

## MOUVEMENTS DE L'ACTIF IMMOBILISE

RUBRIQUES	IMMOBILISATIONS			AMORTISSEMENTS				
	Valeur brute début exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute fin d'exercice	Cumulés au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Cumulés à la fin d'exercice
<i>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</i>								
Frais d'établisst, de recherche et dév.	1 142 807	389 255		1 532 062	858 348	321 293		1 179 641
Autres immobilisations incorporelles	2 691 791	777 180	389 255	3 079 716	2 451 361	43 792		2 495 153
	<b>3 834 598</b>	<b>1 166 436</b>	<b>389 255</b>	<b>4 611 779</b>	<b>3 309 709</b>	<b>365 085</b>	<b>0</b>	<b>3 674 794</b>
<i>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</i>								
Terrains	700 000			700 000				
Immeuble	2 700 000			2 700 000	338 438	168 750		507 188
Constructions sur sol d'autrui	846 460	42 549		889 009	432 536	89 851		522 388
Installations techniques et outillage industriel	1 247 610	88 937		1 336 547	1 154 479	50 774		1 205 252
Installations générales, agencement et divers	586 998			586 998	515 012	23 230		538 242
Matériel de transport	117 769	15 627		133 396	42 231	24 075		66 306
Matériel de bureau, informatique et mobilier	1 135 391	134 106		1 269 496	974 086	108 295		1 082 381
Immobilisations corporelles en cours	7 324		7 324	0	0			0
	<b>7 341 551</b>	<b>281 219</b>	<b>7 324</b>	<b>7 615 447</b>	<b>3 456 782</b>	<b>464 975</b>	<b>0</b>	<b>3 921 756</b>
<i>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</i>								
Participations mises en équivalence								
Autres participations	14 138 479	205 305		14 343 784	717 262		91 455	625 807
Autres titres immobilisés								
Prêts et autres immobilisations financières	118 076	37 938	66 356	89 658	10 972		10 972	0
	<b>14 256 555</b>	<b>243 243</b>	<b>66 356</b>	<b>14 433 442</b>	<b>728 234</b>	<b>0</b>	<b>102 427</b>	<b>625 807</b>
<b>TOTAL</b>	<b>25 432 705</b>	<b>1 690 898</b>	<b>462 936</b>	<b>26 660 667</b>	<b>7 494 725</b>	<b>830 060</b>	<b>102 427</b>	<b>8 222 357</b>

## MOUVEMENTS DES PROVISIONS

RUBRIQUES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises		Montant fin exercice
			Avec utilisation	Sans objet	
Provisions pour litiges	5 379 790	361 056	-329 008	-3 658 763	1 753 074
Prov.pour garanties données aux clients	561 367	73 519	-158 484		476 402
Provisions pour pertes de change	22 296	26 400		-22 296	26 400
<b>PROV. POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>5 963 453</b>	<b>460 975</b>	<b>-487 492</b>	<b>-3 681 059</b>	<b>2 255 877</b>
Prov.sur immos titres de participation	728 234		-10 972	-91 455	625 807
Provisions sur stocks et en cours	1 658 803	562 736	-94 160		2 127 379
Provisions sur comptes clients	58 469	15 302			73 771
Autres provisions pour dépréciation	185 647	2 197 955		-16 244	2 367 358
<b>PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION</b>	<b>2 631 153</b>	<b>2 775 993</b>	<b>-105 132</b>	<b>-107 699</b>	<b>5 194 315</b>

<b>Dont dotations et reprises</b>	- d'exploitation	935 206	3 123 924
	- financières	2 301 763	582 347
	- exceptionnelles	0	675 112
		<b>3 236 969</b>	<b>4 381 383</b>

## LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

en euros	Capital social	Capitaux propres autres que le capital social	Part du capital détenu en %	Valeur brute des titres	Valeur nette des titres	Cautions et avals donnés par LaCie SA	Chiffre d'affaires 2007/2008	Résultat social 2007/2008	Dividendes encaissés par LaCie SA
Angleterre	1 262	1 441 448	99,8	1 515	1 515		26 108 382	-144 995	648 676
Allemagne	25 565	-780 111	100	625 807			21 135 988	-251 228	
Belgique	30 987	296 926	99,7	31 211	31 211		15 393 812	233 612	309 008
Pays-Bas	18 151	475 501	100	18 757	18 757		22 472 245	321 261	540 000
Suisse	62 282	326 904	100	61 922	61 922	13 079	13 729 307	400 854	399 761
Italie	15 494	2 002 133	99	16 438	16 438		37 557 652	-624 722	475 200
Espagne	759 901	388 158	99,95	761 665	761 665		27 545 654	523 968	313 757
Suède	10 559	247 900	100	10 832	10 832		27 555 687	16 953	860 215
LaCie Ltd	7 612 284	3 766 100	100	9 133 998	9 133 998		126 078 111	1 836 201	4 306 861
LaCie SAS	3 279 600	382 993	99,8	3 335 493	3 335 493		59 674 790	1 724 964	1 921 819
Japon	60 080	-575 612	100	91 455	91 455		9 172 276	711 208	
Middle East	172 473		100	205 305	205 305		1 706 009	-142 911	
Singapour	37 947		100	49 385	49 385		257 942 025	12 631 605	12 227 963

Le capital social ainsi que les autres capitaux propres sont convertis au taux de clôture, le résultat est converti au taux moyen.

Les titres de LaCie Allemagne et de LaCie Japon, dont la valeur brute des titres est inférieure à la quote-part de situation nette, ont été totalement dépréciés au 30 juin 2007 pour 717 262 €

Au 30 juin 2008, la provision relative aux titres du Japon a été reprise à 100%, soit 91 455 €. En effet, la filiale a dégagé un profit net sur l'exercice et sa situation est désormais positive.

En revanche, l'Allemagne est à nouveau lourdement déficitaire et n'atteint pas une nouvelle fois son objectif budgétaire. Ces éléments, conjugués à ceux résultant de l'utilisation des critères mentionnés en règles et méthodes comptables, ont conduit au maintien de la provision sur les titres de l'Allemagne au 30 juin 2008 à son niveau antérieur, soit 625 807 €.

## ECHEANCIER DES CREANCES ET DETTES

ÉTAT DES CRÉANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
DE L'ACTIF IMMOBILISE			
Prêts	3 835	3 835	
Autres immobilisations financières	85 823	44 072	41 751
	89 658	47 907	41 751
DE L'ACTIF CIRCULANT			
Clients douteux ou litigieux	17 642	17 642	
Autres créances clients	22 053 423	22 053 423	
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organ.sociaux			
État - Impôts sur les bénéfices	869 393	869 393	
État - Taxe sur la valeur ajoutée	483 566	483 566	
État - Autres impôts, taxes et vers.assim.	280 104	280 104	
État - Divers			
Groupe et associés	924 625	924 625	
Débiteurs divers	1 519 250	1 519 250	
	26 148 004	26 148 004	
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	174 849	174 849	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>26 412 510</b>	<b>26 370 759</b>	<b>41 751</b>

ÉTAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Autres emprunts obligataires auprès des établissements de crédit :				
- à 1 ans maximum à l'origine				
- à plus de 1 ans à l'origine	2 385 580	436 134	1 579 981	369 465
Emprunts et dettes financières divers	35 603		35 603	
Fournisseurs et comptes rattachés	28 609 536	28 609 536		
Personnel et comptes rattachés	1 004 382	1 004 382		
Sécurité sociales et autres organismes	975 016	975 016		
Impôts sur les bénéficiaires				
Taxe sur la valeur ajoutée	430 044	430 044		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	216 216	216 216		
Dettes sur immos et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	3 772 241	3 772 241		
Produits constatés d'avance	53 924	53 924		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>37 482 543</b>	<b>35 497 493</b>	<b>1 615 584</b>	<b>369 465</b>

Les emprunts bancaires, consistés en juin 2005 aux fins de l'acquisition de l'immeuble de Massy, ont été amortis à hauteur de 420 k€ sur l'exercice clos au 30 juin 2008.

## INFORMATION SUR LES CREANCES ET DETTES

### 1/ Créances et dettes représentées par des effets de commerce :

- Le montant des effets à payer fournisseurs s'élève à 613 € comme au 30-06-08.
- Le montant des effets à recevoir clients s'élève à 0 € comme au 30-06-08.

### 2/ Dettes garanties par des sûretés réelles :

Néant.

### 3/ Immobilisations financières, créances et dettes, charges et produits financiers concernant les entreprises liées :

POSTES	2008	2007
Participations dans les filiales (valeur brute)	14 343 784	14 138 479
Créances clients et comptes rattachés	20 661 694	17 534 688
Autres créances	924 961	2 054 483
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	15 678 460	15 105 007
Autres dettes	2 621 890	6 050 463
Produits de participation *	22 003 260	35 169 273
Autres produits financiers **	634 905	303 232
Charges financières ***	632 401	899 436

\* Les produits de participation correspondent aux dividendes versés par les filiales et à l'impôt anticipé versé par Lacie Suisse

Leur montant se décompose de la façon suivante :	2008	2007
- dividendes versés par la filiale suédoise	860 215	842 211
- dividendes versés par la filiale suisse	259 845	291 690
- dividendes versés par la filiale belge	309 008	159 488
- dividendes versés par la filiale hollandaise	540 000	400 000
- dividendes versés par la filiale italienne	475 200	371 250
- dividendes versés par la filiale espagnole	313 757	430 000
- dividendes versés par la filiale anglaise	648 676	961 836
- dividendes versés par la filiale française	1 921 819	1 519 527
- dividendes versés par la filiale américaine	4 306 861	5 946 193
- dividendes versés par la filiale chinoise	12 227 963	24 144 986
Retenue à la Source sur Dividendes de la LaCie Suisse	139 916	102 091
	<b>22 003 260</b>	<b>35 169 273</b>

\*\* Les autres produits financiers sont les rémunérations :

- des intérêts de retard sur la filiale américaine	392	6 196
- des intérêts de retard sur la filiale suédoise	34 309	9 911
- des intérêts de retard sur la filiale suisse	3 062	258
- des intérêts de retard sur la filiale belge	61 315	34 576
- des intérêts de retard sur la filiale hollandaise	89 154	25 717
- des intérêts de retard sur la filiale espagnole	116 256	60 162
- des intérêts de retard sur la filiale anglaise	5 221	0
- des intérêts de retard sur la filiale allemande	85 091	80 841
- des intérêts de retard sur la filiale italienne	230 374	84 559
- des intérêts de retard sur la filiale japonaise	1 299	264
- des intérêts de retard sur la filiale australienne	28	721
- des intérêts de retard sur la filiale canadienne	0	29
- des intérêts de retard sur la filiale singapourienne	8 404	0
	<b>634 905</b>	<b>303 232</b>

\*\*\* Les charges financières sont les rémunérations :

- du compte courant créditeur vis-à-vis de LaCie SAS	154 529	193 179
- des avances de trésorerie de la filiale suisse	7 234	2 393
- des avances de trésorerie de la filiale hollandaise		1 221
- des avances de trésorerie de la filiale suédoise	1 497	4 039
- des avances de trésorerie de la filiale américaine	6 301	1 601
- des avances de trésorerie de la filiale anglaise	4 468	29 802
- des avances de trésorerie de la filiale australienne	35	0
- des avances de trésorerie de la filiale singapourienne	458 336	667 200
	<b>632 401</b>	<b>899 436</b>

**COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL ET VARIATION DES CAPITAUX PROPRES**

Composition du capital social :

CATEGORIE DE TITRES	NOMBRE	VALEUR NOMINALE
1/ Actions ou parts sociales composant le capital social au début de l'exercice	34 567 170	0,10
2/ Actions ou parts sociales émises pendant l'exercice	1 459 523	0,10
3/ Actions ou parts sociales remboursées pendant l'exercice		
4/ Actions ou parts sociales composant le capital social en fin d'exercice	36 026 693	0,10

Variation des capitaux propres :

Compte	Ouverture	Affectation du résultat	Autres mouvements	Notes	Clôture
Capital	3 456 717	145 952		1	3 602 669
Primes d'émission	12 418 151	7 283 020		1	19 701 171
Réserve légale	345 572	100		2	345 672
Réserve spéciale des PVLT					-
RAN	465 524	34 446 809	-9 277 929	2	25 634 404
Résultat de l'exercice	0				-
<b>Total Capitaux propres avant résultat</b>	<b>16 685 963</b>	<b>41 875 881</b>	<b>- 9 277 929</b>		<b>49 283 916</b>

(1) Paiement des Dividendes FY07 en Actions

(2) Affectation du résultat, dont affectation à la Réserve Légale pour 100 €

**DETAIL DES CHARGES A PAYER ET PRODUITS A RECEVOIR**

DETAIL DES CHARGES A PAYER	
Commissions et frais bancaires	3 909
Achats matières premières, marchandises et sous-traitance	10 448 046
Locations et charges locatives	4 511
Entretiens et réparations	18 358
Assurances	436 386
Honoraires et charges externes	1 488 125
Achats d'immobilisations	438 619
TVA sur provisions	435 091
Autres charges de la gestion courante	229
Participation à la formation continue, effort de construction et taxe d'apprentissage	76 934
Charges sociales	427 863
Charges fiscales	41 689
Congés payés, RTT	533 584
Taxe professionnelle	2 809
Taxe sur les véhicules de tourisme	4 859
Organic	163 402
Autres dettes de personnel	403 418
Intérêts courus à payer	129 482
<b>TOTAL</b>	<b>15 057 314</b>

DETAIL DES PRODUITS A RECEVOIR	
Crédit d'impôt sur dons aux œuvres	18 000
Crédit d'impôt sur Dividendes reçus de Lacie AG Suisse	146 051
Retenue à la source sur Licences de production FY2007	24 969
Créance sur Litiges divers	87 590
Intérêts courus à recevoir	1 277
Indemnités assurances et remboursements litiges transport	511 621
<b>TOTAL</b>	<b>789 509</b>

<b>DETAIL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>	
Locations & Charges locatives	51 598
Maintenance	37 327
Assurances	9 625
Documentation	2 489
Abonnement	911
Taxes-Redevances	34 710
Royalties	38 189
<b>TOTAL</b>	<b>174 849</b>

<b>DETAIL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>	
LOYER PERCU D'AVANCE	5 000
PARTICIPATION BENEFICIAIRE SUR CONTRAT D'ASSURANCES	48 924
<b>TOTAL</b>	<b>53 924</b>

#### **DETAIL DES TRANSFERTS DE CHARGES**

<b>Nature</b>	
Remboursements d'assurance	254 142
Transfert de charges de personnel	9 721
Ecarts d'inventaire refacturés	334 375
Participations publicitaires	38 566
Refacturation de frais de transport	129 651
Divers	60 796
<b>TOTAL</b>	<b>827 251</b>

#### **DETAIL DES ECARTS DE CONVERSION**

	<b>30/06/2008</b>	<b>30/06/2007</b>
<b>Ecarts de conversion actif</b>		
- sur les comptes fournisseurs	24 492	18 985
- sur les créances rattachées à des participations	0	0
- sur les créances clients	1 908	597
- sur les autres créances	0	2 714
<b>Total</b>	<b>26 400</b>	<b>22 296</b>
<b>Ecarts de conversion passif</b>		
- sur les comptes fournisseurs	570 994	551 061
- sur les créances clients	0	394
- sur les autres créances	6 135	
<b>Total</b>	<b>577 129</b>	<b>551 455</b>

#### **DETAIL DES CHARGES DIFFEREES**

Néant.

## VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONES GEOGRAPHIQUES

Pays	30/06/08	30/06/07
<b>Ventes réalisées sur le territoire national</b>	<b>54 054 068</b>	<b>39 789 726</b>
Ventes réalisées dans les autres pays de la CE		
Allemagne	19 729 615	16 795 079
Angleterre	24 035 937	22 493 132
Belgique	13 250 751	9 743 531
Pays-Bas	20 210 042	12 936 732
Suède	25 702 425	22 910 335
Espagne	25 455 466	19 681 435
Italie	34 673 681	26 134 527
	<b>163 057 916</b>	<b>130 694 772</b>
Ventes réalisées dans les pays hors CE		
Suisse	11 797 410	9 764 326
Etats-Unis	2 094 385	3 122 460
Canada	38 823	40 007
Australie	170 724	161 347
Taiwan	1 100	30 930
Japon	71 826	89 318
Chine	4 403 389	5 029 606
Dubai	87 541	
	<b>18 665 198</b>	<b>18 237 994</b>
<b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>235 777 182</b>	<b>188 722 492</b>

## DETAIL DES CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS

<b>CHARGES ET DOTATIONS AUX PROV. EXCEPTIONNELLES</b>	
	<b>30/06/2008</b>
<i>CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPERATIONS DE GESTION</i>	
Pénalités et Amendes	613 833
Charges exceptionnelles exercices antérieurs	1
Charges exceptionnelles diverses	20 910
	<b>634 744</b>
<i>CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPERATIONS EN CAPITAL</i>	
VNC des éléments d'actif cédés (immobilisations corporelles)	
VNC des éléments d'actif cédés (immobilisations financières)	
	<b>0</b>
<i>DOTATIONS EXCEPTIONNELLES AUX AMORTISS. ET PROVISIONS</i>	
Dotations aux amortissements exceptionnels des immobilisations	50 719
	<b>50 719</b>
<i>DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES EXCEPTIONNELS</i>	
Dotations aux provisions pour risques et charges exceptionnels	
	<b>0</b>
<i>DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DEPRECIATIONS EXCEPTIONNELLES</i>	
Dotations pour dépréciation des actifs circulants	
	<b>0</b>
<b>TOTAL CHARGES ET DOTATIONS EXCEPTIONNELLES</b>	<b>685 464</b>

<b>PRODUITS ET REPRISES SUR PROV. EXCEPTIONNELS</b>	
	<b>30/06/2008</b>
<i>PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPERATIONS DE GESTION</i>	
Produits exceptionnels sur exercices antérieurs	0
Produits exceptionnels divers	0
	0
<i>PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPERATIONS EN CAPITAL</i>	
VNC des éléments d'actif cédés (immobilisations corporelles)	0
VNC des éléments d'actif cédés (immobilisations financières)	0
	0
<i>REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES</i>	
Reprises exceptionnelles sur provisions risques et charges	-675 112
	-675 112
<b>TOTAL PRODUITS ET REPRISES EXCEPTIONNELS</b>	<b>-675 112</b>

## IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS

Une convention d'intégration fiscale a été conclue entre LaCie SA (société-mère) et sa filiale LaCie SAS à compter du 01/07/1999. Cette convention a été renouvelée au 1<sup>er</sup> juillet 2004 pour une durée de 5 ans.

La convention d'intégration fiscale prévoit que chaque société membre comptabilise son impôt comme si elle était imposée séparément. La charge ou le produit d'impôt résultant de l'intégration fiscale sont conservés chez la mère.

Un contrôle fiscal portant sur les exercices clos au 30 juin 2003, 30 juin 2004 et 30 juin 2005 a donné lieu à un redressement au cours de l'exercice 2008. Une provision pour redressement fiscal avait été comptabilisée au 30 juin 2007.

### 1/ Ventilation de l'impôt :

	Résultat avant impôt	Impôt			Résultat Net	
		Théorique	Imputation *	Dû **	Théorique	Comptable
Courant	24 084 762	706 944	42 985	663 959	23 377 818	23 420 803
Exceptionnel						
CT	-10 352	-28 763		-28 763	18 411	18 411
LT		0				
<b>Total</b>	<b>24 074 410</b>	<b>678 181</b>	<b>42 985</b>	<b>635 196</b>	<b>23 396 229</b>	<b>23 439 214</b>

\* les imputations concernent l'économie d'impôt liée à l'intégration fiscale, le produit d'impôt lié aux dons aux œuvres

\*\* dont la charge d'impôt sur les sociétés pour 1 589 356 €, la charge d'impôt sur les retenues à la source sur les dividendes américains pour 215 343 €, le crédit d'impôt sur dons aux œuvres pour 18 000 €, le produit d'impôt intégration fiscale pour 921 883 €, les crédits d'impôts pour 244 485 €.

**2/ Situation fiscale latente ou différée :**

Nature	Début exercice	Variations	Fin exercice
<b>Différences temporaires</b>			
ORGANIC	145 961	12 572	158 533
Ecart de conversion passif	551 455	25 674	577 129
Plus-values latentes SICAV	260 090	17 923	278 013
Ecart de conversion actif	-22 296	48 696	26 400
Dotations aux provisions pour risques et charges financiers	22 296	-48 696	-26 400
	<b>957 506</b>	<b>56 169</b>	<b>1 013 675</b>
Situation fiscale latente au taux de 34,43%	329 669	19 339	349 008
Plus-value de cession titres de participation	-103 070	0	-103 070
Provision pour dépréciation des titres	717 261	-91 455	625 806
	<b>614 191</b>	<b>-91 455</b>	<b>522 736</b>
Situation fiscale latente au taux de 19%	116 696	-17 376	99 320
<b>Eléments à imputer</b>			
Déficits reportables *	-1 662 739	1 662 739	0
	<b>-1 662 739</b>	<b>1 662 739</b>	<b>0</b>
Situation fiscale latente au taux de 34,43 %	-572 481	572 481	0

**3/ Intégration fiscale :**

Fiscal	Comme si la société n'était pas intégrée	Résultat d'ensemble (tête de groupe d'intégration fiscale)
Résultat Fiscal de l'exercice	2 034 541	4 688 871
Déficits antérieurs imputés sur le résultat de l'exercice	-1 662 739	0
- Crédit Impôt Recherche	239 677	239 677
- Crédit Impôt Famille & Apprentissage	5 645	5 817
- Dons aux œuvres	18 000	18 000
- Economie d'impôt (intégration)	0	921 883

## ENGAGEMENTS DONNES

### 1/ Baux commerciaux

<i>en euros</i>	Total	Engagements de loyers commerciaux		
		A moins d'un an	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
LaCie S.A. Site de Paris -Valin	915 032	166 304	665 216	83 512

### 2/ Autres engagements

Engagements donnés au 30/06/2008	Contre-valeur euros
Garantie de loyer filiale suisse 21.000 CHF	13 079

Une lettre de confort a été signée au profit de la filiale allemande en septembre 2002.

## VENTILATION DE L'EFFECTIF MOYEN

Effectif moyen	06/07	06/08
Cadres	63	70
Employés	55	60
Total	118	130

## ENGAGEMENTS EN MATIERE DE RETRAITE

La moyenne d'âge étant inférieure à 35 ans, le montant de la provision pour départ en retraite n'est pas significatif. Elle a été comptabilisée dans les comptes consolidés pour un montant de 175 609 € hors impôt.

## ENGAGEMENTS EN MATIERE DE DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION

Le nombre d'heures acquises au 1<sup>er</sup> janvier 2008 par les salariés au titre du DIF s'élève à 6 450 heures.

## CONSOLIDATION

Les comptes de LaCie SA sont intégrés globalement dans l'ensemble consolidé LaCie. LaCie SA est la tête de groupe de cet ensemble consolidé.

## REMUNERATIONS ALLOUEES AUX MEMBRES DES ORGANES D'ADMINISTRATION

### ET DE DIRECTION

En K€	Montant
Organes d'administration	46
Organes de direction	654

## ACTIONS PROPRES

Au 30 juin 2008, la société détenait 224 040 actions propres :

- 36 000 actions propres d'une valeur nominale de 0.1 €. Elles ont été comptabilisées comme des valeurs mobilières de placement.

Ces titres sont détenus dans le cadre du contrat de liquidité conclu avec CM-CIC Securities, dans le cadre du programme de rachat d'actions propres adopté par l'Assemblée Générale Mixte du 05/12/2007.

- 188 040 titres (après division du titre) ont été achetés dans le cadre du programme de rachat ayant obtenu le visa de la COB n°02-4442.

A la clôture de l'exercice 2008, les actions propres ont été valorisées au cours moyen du dernier mois de l'exercice, soit 4.13 €. Le cours moyen étant supérieur au prix d'achat, aucune plus-value latente n'a été comptabilisée au 30/06/2008.

## INFORMATIONS CONCERNANT LES RISQUES DE MARCHE

Les achats en devises de LaCie sont libellés essentiellement en dollars US, et représentent environ 60% des achats de matières premières. Ces besoins sont partiellement couverts par les règlements clients de la filiale américaine.

<b>RISQUE DE CHANGE</b>	USD	GBP	CHF	SEK	SGD	TOTAL EN €
Taux	1,5764	0,79225	1,6056	9,4703	2,1446	
<b>BILAN</b>						
<u>Actifs financiers :</u>						
Clients	549 625					348 658
Factures à établir	1 392 086					883 079
Avoirs à recevoir	1 501 918					952 752
Fournisseurs débiteurs	28 391	400				18 515
Etat-Produits à recevoir	31 851		234 500			166 256
Intérêts courus à recevoir	2 013					1 277
	3 505 883	400	234 500	0	0	2 370 537
<u>Passifs financiers :</u>						
Fournisseurs	21 535 791	66		71 268		13 668 984
Factures non parvenues	5 563 922		934			3 530 093
Avoirs à établir	0					0
Prov. Dépréciation Clients	6 717					4 261
Prov. Dépréciation						
Débiteurs divers						0
Intérêts courus à payer	0					0
	27 106 430	66	934	71 268	0	17 203 338
<b>DIFFERENTIEL</b>	-23 600 546	334	233 566	-71 268		-14 832 801

LaCie SA a financé l'acquisition des locaux industriels de Massy par deux emprunts bancaires à taux fixe (2 m€ sur 7 ans, 1,6 m€ sur 10 ans), remboursables par trimestrialités constantes.

## **EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE**

En août 2008, LaCie SA a consenti un prêt non subordonné à sa filiale LaCie Middle East pour un montant de 150 000 usd et signé une lettre de confort.

# RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE

EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2008

---

Messieurs les actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire ce jour conformément aux lois et statuts de la société LaCie S.A. (la « Société ») à l'effet d'approuver les comptes de l'exercice clos le 30 juin 2008.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Nous reprenons ci-après, successivement, les différentes informations telles que prévues par la réglementation.

## **I. ACTIVITE ET RESULTATS DE LA SOCIETE ET DU GROUPE AU COURS DE L'EXERCICE**

### **A) La Société**

Le chiffre d'affaires s'est élevé, pour cet exercice, à 235.777.182 € contre 188.722.492 € pour l'exercice précédent. Les ventes de la Société sont réalisées, pour l'essentiel, auprès de ses filiales.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 241.043.436 €. Les charges d'exploitation se sont élevées à 245.782.594 €. Ainsi, le résultat d'exploitation est une perte de -4.739.158 € contre une perte de -3.097.332 € lors de l'exercice précédent.

Le résultat net est de 23.439.213 € contre 34.446.812 € pour l'exercice précédent. Ce résultat inclut 22.003.260 € de produits de participation en provenance des filiales, contre 35.067.182 € pour l'exercice précédent.

Les dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code Général des Impôts se sont élevées à 2.969 € pour l'exercice clos le 30 juin 2008 et un impôt supplémentaire de 990 € a été supporté en raison de ces dépenses et charges.

### **B) Le Groupe**

*L'ensemble des éléments ci-après sont présentés suivant les normes IFRS.*

Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à 389.783 k€ avec 28% des ventes réalisées dans la zone Amérique (109 M€), 63% en Europe (246 M€) et 9% en Asie (35 M€). Le chiffre d'affaires est en progression de 10% par rapport à l'exercice fiscal précédent (353.747 k€ pour l'exercice 2006/2007). A parité comparable, le chiffre d'affaires est en croissance de 16%.

La marge comptable s'établit à 17,6% contre 19,8% lors de l'exercice précédent. Les coûts des ventes incluent les coûts directs de production (charges de personnel, amortissements des installations, dépréciations des stocks, coûts des retours de produits, et gains et pertes de change). La propagation de la crise économique américaine à l'économie globale a pesé sur les marges, dans un contexte concurrentiel particulièrement tendu. Enfin, le mix produit n'a pas été favorable aux produits à plus forte valeur ajoutée (HDS et CLR), représentant 22% des ventes (contre 27% au cours de l'exercice précédent).

Le résultat opérationnel consolidé s'établit à 25.617 k€, soit 6,6% des ventes contre 32.159 k€ au titre de l'exercice précédent (9,1% des ventes).

Les effectifs consolidés moyens représentent 457 personnes (y compris personnel mis à disposition) sur l'exercice, contre 443 au cours de l'exercice précédent. Si les effectifs de production, les équipes commerciales progressent nettement, dans le cadre de la redynamisation de l'entité américaine.

Le résultat financier consolidé est une perte de 1.811 k€ contre un gain de 1.809 k€ au cours de l'exercice précédent. Une charge pour perte de valeur des titres Archos pour 2,7 M€ a été constatée sur l'exercice.

Le résultat avant impôts s'élève à 23.805 k€ (6,1% des ventes), contre 33.967 k€ (9,6% des ventes) au titre de l'exercice précédent.

La charge d'impôt consolidée s'élève à 6.463 k€, contre 10.070 k€ au titre de l'exercice précédent. Le taux apparent d'impôt est stable à 27%

Le résultat net après impôt est de 17.342 k€ contre 23.897 k€ au titre de l'exercice précédent.

La variation du besoin en fonds de roulement est défavorable, à hauteur de 12,4 M€ Les impôts payés s'élèvent à 5,2 M€ sur la période. Le poste clients progresse de 1,8 M€ à la fois sous l'effet de l'accroissement des ventes et de l'allongement des délais de règlements constatés, notamment en Europe. La progression des stocks (+7,7 M€) n'est pas cette année totalement financée par la progression du poste fournisseurs qui est en ligne avec le 30 juin 2007. Le flux net généré par l'activité s'élève ainsi à 7,7 M€, contre 34,6 M€ au cours de l'exercice précédent. Les investissements restent modestes à 1,7 M€ (contre 1,1 M€ au cours de l'exercice précédent). L'option de paiement des dividendes en titres a permis de limiter le décaissement associé à 1,9 M€, portant la trésorerie nette à 67,8 M€, contre 65,8 M€ à la clôture de l'exercice précédent.

### C) Filiales

Par souci de comparaison, les chiffres indiqués sont les chiffres des comptes locaux et avant élimination des opérations inter compagnies. Ces chiffres sont obtenus en milliers d'euros (k€) après conversion des devises concernées au taux de change moyen observé au cours de l'exercice.

#### 1°) *Filiale anglaise (détenue à 99,8% par la Société)*

Le chiffre d'affaires s'élève à 25.525 k€ contre 25.573 k€ au titre de l'exercice précédent, le résultat d'exploitation à 304 k€ contre 1.113 k€ au titre de l'exercice précédent. Le résultat net s'élève à -145 k€ contre 762 k€ au titre de l'exercice précédent.

#### 2°) *Filiale belge (détenue à 99,68% par la Société)*

Le chiffre d'affaires s'élève à 14.947 k€ contre 11.292 k€ au titre de l'exercice précédent, le résultat d'exploitation à 409 k€ contre 509 k€ au titre de l'exercice précédent. Le résultat net est de 236 k€ contre 312 k€ au titre de l'exercice précédent.

#### 3°) *Filiale allemande (détenue à 100% par la Société)*

Le chiffre d'affaires s'élève à 20.761 k€ contre 17.941 k€ au titre de l'exercice précédent, le résultat d'exploitation à -167 k€ contre -197 k€ au titre de l'exercice précédent. Le résultat net est une perte de 211 k€ contre une perte de 476 k€ au titre de l'exercice précédent.

#### 4°) *Filiale néerlandaise (détenue à 100% par la Société)*

Le chiffre d'affaires s'élève à 21.674 k€ contre 14.319 k€ au titre de l'exercice précédent, le résultat d'exploitation à 408 k€ contre 754 k€ au titre de l'exercice précédent. Le résultat net s'élève à 321 k€ contre 544 k€ au titre de l'exercice précédent.

#### 5°) *Filiale suisse (détenue à 100% par la Société)*

Le chiffre d'affaires s'élève à 13.502 k€ contre 11.433 k€ au titre de l'exercice précédent, le résultat d'exploitation à 542 k€ contre 569 k€ au titre de l'exercice précédent. Le résultat net est de 409 k€ contre 404 k€ au titre de l'exercice précédent.

#### 6°) *Filiale italienne (détenue à 99% par la Société)*

Le chiffre d'affaires s'élève à 36.894 k€ contre 28.531 k€ au titre de l'exercice précédent, le résultat d'exploitation à -517 k€ contre 884 k€ au titre de l'exercice précédent. Le résultat net est une perte de -514 k€ contre un bénéfice de 459 k€ au titre de l'exercice précédent.

*7°) Filiale espagnole (détenue à 99,95% par la Société)*

Le chiffre d'affaires s'élève à 27.428 k€ contre 21.325 k€ au titre de l'exercice précédent, le résultat d'exploitation à 870 k€ contre 634 k€ au titre de l'exercice précédent. Le résultat net est de 529 k€ contre 391 k€ au titre de l'exercice précédent.

*8°) Filiale américaine (détenue à 100% par la Société)*

Pour le sous-palier américain, le chiffre d'affaires s'élève à 126.078 k€ contre 138.485 k€ au titre de l'exercice précédent, le résultat d'exploitation de 3.171 k€ contre 7.962 k€ au titre de l'exercice précédent. Le résultat net est un bénéfice de 2.034 k€ contre 5.228 k€ au titre de l'exercice précédent.

La société LaCie Ltd détient 100% du capital de APS Tech Inc. (filiale de e-commerce), 100% de LaCie Peripherals Inc. (société canadienne) et 100% de LaCie Pty (société australienne).

*9°) Filiale française (détenue à 99,8% par la Société)*

Cette filiale regroupe les activités « France » et « Grand Export ». Le chiffre d'affaires s'élève à 58.960 k€ contre 44.569 k€ au titre de l'exercice précédent, le résultat d'exploitation à 2.571 k€ contre 2.670 k€ au titre de l'exercice précédent. Le résultat net est de 1.745 k€ contre 1.926 k€ au titre de l'exercice précédent.

*10°) Filiale suédoise (détenue à 100% par la Société)*

Le chiffre d'affaires s'élève à 27.301 k€ contre 25.487 k€ au titre de l'exercice précédent, le résultat d'exploitation à 128 k€ contre 1.236 k€ au titre de l'exercice précédent. Le résultat net est de 14 k€ contre 871 k€ au titre de l'exercice précédent.

*11°) Filiale japonaise (détenue à 100% par la Société)*

Le chiffre d'affaires de l'exercice s'élève à 9.151 k€ contre 9.077 k€ au titre de l'exercice précédent, le résultat d'exploitation est un profit de 685 k€ contre 573 k€ au titre de l'exercice précédent et le résultat net est de 637 k€ contre 184 k€ au titre de l'exercice précédent.

*12°) Filiale singapourienne (détenue à 100% par la Société)*

Cette filiale joue à la fois le rôle d'approvisionneur de l'ensemble du Groupe en provenance des sous-traitants asiatiques et de distributeur sur le Sud-Est asiatique. Le chiffre d'affaires de l'exercice s'élève à 257.942 k€, contre 221.137 k€ au titre de l'exercice précédent, le résultat d'exploitation est de 14.893 k€ contre 15.945 k€ au titre de l'exercice précédent et le résultat net est de 12.929 k€ contre 13.751 k€ au titre de l'exercice précédent.

*13°) Filiale émiratie (détenue à 100% par la Société)*

Pour son premier exercice d'activité, cette filiale située à Dubaï a généré un chiffre d'affaire de 1.681 k€, une perte d'exploitation de 137k€ et une perte nette de 158k€.

## **D) Informations relatives aux dispositions des articles L 225-100 et L 225-100-2**

Nous vous communiquons conformément aux dispositions légales les informations suivantes concernant le Groupe :

### Evolution des affaires, des résultats et de la situation financière du Groupe:

Cf § B)

### Exposition aux risques

- LaCie recourt depuis juin 2005 à l'endettement à taux fixe pour financer les locaux industriels de Massy acquis fin juin 2005. Deux emprunts (sur 7 et 10 ans) à trimestrialités constantes ont été souscrits aux conditions de marché.

La société a négocié en juillet 2008 auprès de Société Générale un accord pour la mise en place d'un crédit de campagne d'un montant maximum de 10 m€ et d'une durée de six mois. Ce crédit permettra de financer le besoin en fonds de roulement entre le 1<sup>er</sup> novembre 2008 et 30 avril 2009, en lien avec la saisonnalité de l'activité.

Les achats en devises de LaCie sont libellés essentiellement en dollars US, et représentent environ 70% des achats de matières premières. Au niveau consolidé, une couverture naturelle partielle existe, en relation avec les encaissements clients perçus par l'entité américaine. Il n'est pas mis en œuvre de politique de couverture de change.

La trésorerie est placée en quasi-totalité en instruments monétaires à court terme.

- Les risques industriels sont essentiellement liés aux stocks. En effet, les matières premières technologiques et les produits finis les utilisant subissent des baisses de prix régulières et parfois importantes. Il existe donc un risque d'obsolescence des stocks si leur rotation est insuffisante.
- Les déchets industriels, notamment les écrans, sont enlevés par des opérateurs spécialisés, afin d'être traités dans le respect de la législation actuelle. LaCie applique la Directive DEEE dans les pays concernés.
- Les encours clients sont couverts au niveau de chaque filiale par une assurance crédit.
- Par ailleurs, la société dispose de contrats d'assurance Groupe couvrant l'ensemble de ses risques pour le monde entier. Les assurances souscrites couvrent les risques potentiels suivants :
  - Responsabilité civile
  - Responsabilité des Dirigeants
  - Transport des Marchandises.
  - Transport des Personnes
  - Assurances tous dommages sauf et pertes d'exploitation.
  - A compter du 1<sup>er</sup> juillet 2008, un nouveau programme couvrant les malveillances informatiques et les fraudes a été mis en place.

Le niveau de couverture est revu périodiquement et reflète l'activité de la société.

Nous demeurons bien évidemment à votre disposition pour vous donner toute explication notamment sur tout autre élément du bilan de la Société et du bilan consolidé qui vous ont été communiqués.

## **II. AFFECTATION DU RESULTAT**

Nous vous proposons de confirmer pour autant que de besoin les mouvements intervenus au cours de l'exercice clos le 30 juin 2008 sur le compte report à nouveau arrêté lors de l'assemblée générale du 5 décembre 2007 à la somme de 25.579.097,46 €, à savoir :

- augmentation d'une somme de 55.306,80 €, en décembre 2007, correspondant au montant du dividende correspondant aux actions détenues par la Société au jour de la distribution du dividende (204.840 actions détenues en propre x 0,27 €).

En conséquence, nous vous proposons de prendre acte de ce que le report à nouveau au 30 juin 2007 ne s'élève plus à 25.579.097,46 € mais à 25.634.404,26 €.

Nous vous proposons d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice s'élevant à 23.439.213,18 € au compte report à nouveau, qui passe de 25.634.404,26 € à 49.073.617,44 €.

Nous vous proposons prélever sur le bénéfice distribuable (49.073.617,44 €) :

- 14.595,23 € affectés à la réserve légale, dont le solde créditeur passerait alors de 345.671,70 € à 360.266,93 € ;
- la somme de 7.205.338,60 €, pour être répartie entre les actionnaires.

Le solde du report à nouveau s'élèverait alors à la somme de 41.853.863,61 €.

En conséquence, le dividende revenant à chacune des 36.026.693 actions composant le capital social à la date du 30 juin 2008 est fixé à 0,20 € (sans avoir fiscal).

Ce dividende est éligible à un abattement de 40 % lorsque les bénéficiaires sont des personnes physiques imposables à l'impôt sur le revenu en France, conformément à l'article 158-3-2° du Code général des impôts ; il n'ouvre pas droit à cet abattement dans tous les autres cas.

Il est rappelé qu'un dividende de 0,27 € (sans avoir fiscal) a été mis en paiement le 31 décembre 2007 au titre de l'exercice clos au 30 juin 2007, qu'un dividende de 0,33€ (sans avoir fiscal) a été mis en paiement le 20 décembre 2006 au titre de l'exercice clos le 30 juin 2006 et qu'un dividende de 3 € (sans avoir fiscal et avant division du nominal par dix) a été mis en paiement le 31 mars 2006 au titre de l'exercice clos le 30 juin 2005.

Le dividende sera mis en paiement sur décision du conseil d'administration au plus tard le 31 décembre 2008.

Il est précisé que le dividende mis en distribution sera diminué du montant correspondant aux actions éventuellement détenues par la Société. Ce montant sera affecté au poste report à nouveau.

## **III. ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT**

### A) La Société

Notre Société a eu, au cours de l'exercice, des activités en terme de recherche et de développement (R&D). En effet, afin de maintenir son avance technologique et se différencier de la concurrence, notre Société a poursuivi son effort en matière de R&D.

Les dépenses externes liées à la conception de nouveaux produits (moules, maquettes, prototypes et préséries) sont portées en immobilisations incorporelles et amorties selon la durée de vie prévisible des produits.

Les dépenses internes de recherche et développement sur l'année civile 2007 s'élèvent à 1.172.283 € (frais de personnel et amortissement des équipements), contre 1.228.566 € au cours de l'année civile

précédente et ont donné lieu à un crédit d'impôt recherche pour un montant de 239.677 €, contre 364.731 €, au cours de l'année civile précédente.

La Société a décidé de sous-traiter le développement de tous ses produits standard sans différenciation technologique et de concentrer ses efforts de R&D sur des produits pointus en terme de performance ou de fonction interne.

#### B) Le Groupe

Aucune filiale européenne du groupe ne réalise de travaux de recherche et développement. La recherche et le développement de nouveaux produits sont entièrement pris en charge par la maison mère.

L'équipe de R&D est centralisée au siège de la Société de manière à créer un pôle de développement et de recherche unique pour le Groupe. Une équipe réduite est présente sur le site de Portland, aux Etats-Unis. Cette équipe se consacre aux développements de logiciels de pilotage et à l'homologation des produits de la Société pour le marché Nord-Américain.

### **IV. CONSEQUENCES SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES DE L'ACTIVITE DE LA SOCIETE**

#### A) Conséquences sociales

**Effectif au 30/06/2008** : 140 personnes dont :

- 76 cadres
- 64 non cadres

**Effectif total moyen** : (du 01/07/2007 au 30/06/2008) : 129,92 salariés dont :

- 70.42 cadres
- 59.5 non cadres

**Entrées FY08 : 44 personnes dont :**

- 21 cadres et 19 non cadres et 4 stagiaires
- 36 CDI et 4 CDD dont 3 VIE et 4 stages
- 30 hommes et 14 femmes
- 1 transfert de société

**Sorties FY08 : 29 personnes dont :**

- 14 cadres et 15 non cadres
- 14 hommes et 15 femmes

**Types de départ**

- démissions : 15
- licenciement économique : 0
- licenciements autres qu'économiques : 4
- fin de stage : 1 dont 1 départ en filiale
- fins de CDD : 4 dont 3 VIE et 1 remplacement
- fins période d'essai à l'initiative du salarié : 2
- fins période d'essai à l'initiative de l'employeur : 3
- transfert vers une autre société du Groupe : 0

## **Intérimaires**

LaCie S.A. a fait appel à du personnel intérimaire pour un équivalent temps plein de 12.9 personnes pour l'exercice clos au 30/06/2008, avec une répartition de 9.3 pour les fonctions opérationnelles (réparation, production, logistique) et de 3.6 pour les autres services.

Cette augmentation s'explique par deux phénomènes. D'une part, nous avons recruté 12 salariés par le biais de l'intérim. D'autre part, la saisonnalité de notre activité nous conduit à faire appel ponctuellement à des ressources externes.

## **Organisation du travail, durée du temps de travail, absentéisme et motifs**

Plusieurs systèmes coexistent :

- 35 heures pour les opérateurs (sans JRTT)
- 37 heures pour les administratifs (12 JRTT)
- cadres en forfait jours (17 JRTT)
- cadres sans référence (sans JRTT)

Par ailleurs, l'accord d'entreprise permet de passer en 2\*8 pour les opérateurs et de travailler le samedi.

Un système d'horaires aménagés est aussi en vigueur pour les administratifs.

Nous avons pris appui sur la loi TEPA pour expliquer à nos salariés l'intérêt d'effectuer des heures supplémentaires

## **Absentéisme**

3 accidents de trajet : 53 jours

1 rechute d'accident de trajet : 13 jours

3 accidents de travail : 130 jours

1 maladie professionnelle : 82 jours

1 maladie professionnelle en attente de reconnaissance:10

154 arrêts maladie (68 personnes) : 684 jours, pour une moyenne de 10.06 jours / personne absente pour maladie

2 mi temps thérapeutiques : 458 jours

2 arrêts maternité : 139 jours

3 congés paternité : 33 jours

## **Rémunération et leur évolution, charges sociales, égalité professionnelle entre hommes et femmes**

La masse salariale est en hausse de 16.80% par rapport à l'exercice précédent, pour une augmentation de 15% des charges sociales à la charge de l'employeur.

LaCie S.A. pratique une politique de rémunération incluant non seulement une partie variable sur objectifs pour les personnels concernés mais aussi une prime de productivité pour l'ensemble des collaborateurs.

Cette année a été marquée par :

- de nombreux recrutements, en particulier sur des postes stratégiques
- une politique de gestion de carrière dynamique puisque 18 salariés ont pu évoluer au sein de la société (12 non cadres et 6 cadres, 14 hommes et 4 femmes)

Il n'y a pas de discrimination salariale entre les employés féminins et masculins.

## **Relations professionnelles et bilan des accords collectifs**

Il n'y a plus de syndicat représenté dans l'entreprise. Une Délégation Unique se réunit tous les mois (CE/DP).

### **Conditions d'hygiène et de sécurité**

3 accidents de trajet : 53 jours  
1 rechute d'accident de trajet : 13 jours  
3 accidents de travail : 130 jours  
1 maladie professionnelle : 82 jours  
1 maladie professionnelle en attente de reconnaissance:10  
2 mi temps thérapeutiques : 458 jours

Plusieurs mesures ont été prises :

- le port obligatoire des chaussures de sécurité à tous les postes opérationnels sur le site de Massy
- le port obligatoire des gants pour tout type de manutention
- la polyvalence sur les postes de la ligne de production pour éviter une trop grande répétitivité des mouvements

Le Document Unique a été revu, simplifié et approuvé en CHSCT.

### **Formation**

Les grands axes de formation sont :

- initiation d'anglais
- formation Management et communication.
- formations techniques d'adaptation à l'évolution des différents métiers de l'entreprise
- les formations sécurité : secouristes du travail et cariste. Avec les évolutions de poste, il y a eu 5 formations caristes de dispensées.

Une formation geste et posture est en cours.

Les dépenses de formation ont représenté 0,7% de la masse salariale pour 42 stagiaires et 760 heures de formation.

### **Emploi et insertion des travailleurs handicapés**

Travailleurs handicapés reconnus COTOREP : 2

### **Œuvres sociales**

Le CE reçoit les subventions légales.

### **Importance de la sous-traitance et manière dont la société promeut auprès de ses sous-traitants et s'assure du respect par ses filiales des dispositions et conventions fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail**

La société s'assure du bon respect des réglementations sociales tant de la part de ses filiales que de ses sous-traitants.

### **Informations relatives au plan de réduction des effectifs et de sauvegarde de l'emploi, aux efforts de reclassement, aux réembauches et aux mesures d'accompagnement**

Néant.

B) Conséquences environnementales

Il n'est pas engagé de mesures particulières car l'activité de l'entreprise ne porte pas d'atteintes à l'équilibre de l'environnement. L'optimisation de la consommation d'eau, d'énergie et de matières premières s'inscrit dans les objectifs budgétaires d'économies de l'entreprise.

## **V. EVOLUTION POSSIBLE DE LA SITUATION ET PERSPECTIVES D'AVENIR**

Le groupe LaCie s'applique à asseoir ses parts de marché par le lancement régulier de nouveaux produits dans les domaines de la sécurité, du partage des données et de la sauvegarde. Le développement géographique est notamment ciblé sur le territoire asiatique, l'Amérique du Sud et le Moyen Orient.

## **VI. EVENEMENTS IMPORTANTS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE**

En août 2008, conformément à la législation locale en vigueur à Dubai, LaCie SA a accordé un prêt non subordonné à sa filiale LaCie Middle East pour un montant de 150 kUSD et signé une lettre de confort.

## **VII. RACHAT D' ACTIONS PAR LA SOCIETE**

Au 30 juin 2008, la société détenait 224.040 actions propres :

- 36.000 titres détenus dans le cadre du contrat de liquidité conclu avec CM-CIC Securities, dans le cadre du programme de rachat d'actions propres adopté par l'Assemblée Générale Mixte du 05/12/2007.

- 188.040 titres (après division du titre) ont été achetés dans le cadre du programme de rachat ayant obtenu le visa de la COB n°02-4442. Il est enfin rappelé que, conformément aux dispositions du règlement européen n°2272/2003 du 22 décembre 2003, ces actions propres détenues en application du programme de rachat d'actions voté par l'Assemblée du 19 décembre 2001 ont été affectées aux fins d'animation du marché secondaire par un prestataire de service d'investissement dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'AFEI.

## **VIII. REPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE**

Conformément aux dispositions légales, nous vous indiquons l'identité des personnes physiques ou morales détenant directement ou indirectement plus du vingtième, du dixième, des trois vingtièmes, du cinquième, du tiers, de la moitié, des deux tiers ou des dix-neuf vingtièmes du capital social ou des droits de vote dans la Société :

Actionnaires	Au 30 juin 2008			Au 30 juin 2007		
	Nombre d'actions	% de capital	% de droits de vote	Nombre d'actions	% de capital	% de droits de vote
DIVERSITA (société contrôlée à 100% par Philippe SPRUCH)	21 060 904	58,5	58,8	20 000 000	57,9	58,2
PHILIPPE SPRUCH	1 050 992	2,9	2,9	998 050	2,9	2,9
AUTO CONTROLE	224 040	0,6		204 840	0,6	
PUBLIC ET AUTRES	13 690 758	38,0	38,2	13 364 280	38,7	38,9
TOTAL	36 026 693	100,0	100,0	34 567 170	100,0	100,0

**Conformément aux dispositions de l'article L 225-100-3 du Code de commerce, vous trouverez ci-joint en Annexe 1 aux présentes, les explications relatives à divers éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique.**

#### **IX. SITUATION DES MANDATS D'ADMINISTRATEURS**

- Philippe Spruch, André Jolivet, Laurent Katz et Guillaume Burfin ont été re-élus pour 6 ans lors de l'assemblée générale du 5 décembre 2007 statuant sur les comptes clos au 30 juin 2007, la durée du mandat de ces administrateurs prenant fin à l'issue de l'Assemblée Générale des actionnaires statuant sur les comptes de l'exercice clos le 30 juin 2013.
- Matignon Investissement et Gestion, personne morale représentée par Monsieur Christian Haas, est administrateur depuis le 19 novembre 2004 pour un mandat d'une durée de 6 ans prenant fin à l'issue de l'Assemblée Générale des actionnaires statuant sur les comptes de l'exercice clos le 30 juin 2010.
- Le nombre minimum d'administrateur requis est atteint.

#### **X. REMUNERATION TOTALE ET AVANTAGES DE TOUTE NATURE VERSES PAR LA SOCIETE DURANT L'EXERCICE ECOULE AUX MANDATAIRES SOCIAUX**

Les conditions de la rémunération du Président Directeur Général et du Directeur Général Délégué sont définies par le conseil d'administration.

Cf. Annexe 2 ci-jointe

#### **XI. LISTE DES MANDATS ET FONCTIONS EXERCEES DANS TOUTE SOCIETE PAR CHACUN DES MANDATAIRES SOCIAUX DURANT L'EXERCICE ECOULE**

Cf. Annexe 3 ci-jointe

#### **XII. ACTIONNARIAT DES SALARIES**

Nous vous rappelons que dans le cadre du développement de l'actionnariat des salariés au sein de la Société, il a été créé un Fonds Commun de Placement d'Entreprise régi par l'article 20 de la loi du 23 décembre 1988 devant être investi en actions de la Société et alimenté par la réserve spéciale de participation et par un Plan d'Epargne d'Entreprise.

Au 30 juin 2008 comme au 30 juin 2007, aucun salarié de la société ne détenait d'actions dans le cadre du fonds commun de placement susvisé.

#### **XIII - TABLEAU RECAPITULATIF DES DELEGATIONS DE COMPETENCE ET DE POUVOIRS ACCORDEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DANS LE DOMAINE DES AUGMENTATIONS DE CAPITAL**

Aucune délégation de compétence et de pouvoirs n'a été accordée par l'Assemblée Générale au Conseil d'Administration en application de l'article L 225-100 du code de commerce, à l'exception de la constatation des augmentations de capital relatives à l'éventuel exercice des options de souscription d'actions existantes.

**XIV – ETAT RECAPITULATIF DES OPERATIONS MENTIONNEES A L'ARTICLE L 621-18-2 DU  
CODE MONETAIRE ET FINANCIER REALISEES AU COURS DU DERNIER EXERCICE  
(REGLEMENT AMF – ARTICLE 222-15-3)**

Cf. **Annexe 4** jointe aux présentes.

**XV – JETONS DE PRESENCE**

Nous vous proposons d'allouer au conseil d'administration une somme annuelle à titre de jetons de présence pour l'exercice en cours d'un montant global de 60.000 € (30.000 € en fonction de la présence et 30.000 € dans le cadre des missions affectées aux administrateurs), le Président du Conseil d'Administration étant exclu.

Nous espérons que les propositions qui précèdent recevront votre agrément et que vous voudrez bien voter les résolutions qui vous sont soumises.

Fait à Paris, le 7 octobre 2008.

Le Conseil d'Administration.

	30/06/04	30/06/05	30/06/2006*	30/06/2007*	30/06/2008*
<b>Capital en fin d'exercice</b>					
Capital social	3 433 017	3 453 287	34 557 170	34 567 170	36 026 693
Nombre d'actions ordinaires existantes	3 433 017	3 453 287	34 557 170	34 567 170	36 026 693
Nombre d'actions à dividende prioritaire existantes	0	0	0	0	0
Nombre minimal d'actions futures à créer					
Par conversion d'obligations	0	0	0	0	0
Par exercice de droit de souscription (options)	23 700	3 430	10 000	0	0
<b>Opérations et résultats de l'exercice</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	126 763 308	150 732 697	177 883 345	188 722 492	235 777 182
Résultat avant impôt, participation des salariés et dotations aux amort.et prov.	4 588 907	10 593 949	5 407 006	36 492 572	22 932 803
Impôt sur les bénéfices	-519 881	550 339	-1 134 453	247 854	635 196
Participation des salariés due au titre de l'exercice	0	0	0	0	0
Résultat après impôt, participation des salariés et dotations aux amort.et prov.	3 838 093	8 624 318	4 507 264	34 446 812	23 439 213
Résultat distribué au cours de l'exercice	0	10 233 204	10 298 409	9 333 136	7 205 339
<b>Résultat par action</b>					
Résultat avant impôt, participation des salariés et dotations aux amort.et prov.	1,34	3,07	0,16	1,06	0,64
Résultat après impôt, participation des salariés et dotations aux amort.et prov.	1,12	2,50	0,13	1,00	0,65
Dividende net attribué à chaque action ordinaire	3,00	3,00	0,33	0,27	0,20
<b>Personnel</b>					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	105	100	106	117	130
Montant de la masse salariale de l'exercice	4 321 975	4 253 986	4 475 356	4 773 366	5 727 215
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice	1 873 390	2 046 235	2 094 183	2 273 254	2 685 903

\* après division du nominal par dix

### Filiales et participations au 30 juin 2008

		Capital social	Capitaux propres après distri hors résultat de l'exercice	Part du capital détenu	Valeur brute des titres (€)	dividendes versés à LaCie SA en FY08 (€)
		en devises		%	€	€
Angleterre	£	1 000	1 142 987	99,80	1 515	648 676
Allemagne	€	25 565	- 761 246	100,00	625 807	-
Belgique	€	30 987	331 546	99,70	31 211	309 008
Pays-Bas	€	18 151	493 652	100,00	18 757	540 000
Suisse	CHF	100 000	727 627	100,00	61 922	399 761
Italie	€	15 494	2 017 223	99,00	16 438	475 200
Espagne	€	760 120	1 148 278	99,95	761 665	313 757
Suède	SEK	100 000	2 511 717	100,00	10 832	860 215
LaCie Ltd	USD	12 000 000	14 600 732	100,00	9 133 998	4 306 861
LaCie SAS	€	3 279 600	3 680 091	99,80	3 335 493	1 921 819
Japon	Yen	10 000 000	- 85 807 535	100,00	91 455	
LaCie China	USD	59 819	59 819	100,00	49 385	12 227 963
Dubaï	USD	271 887	271 887	100,00	205 305	
					<b>14 343 783</b>	<b>22 003 260</b>

## ANNEXE 1

### Description des éléments suivants susceptibles d'avoir une incidence en d'offre publique (article L 225-100-3 du Code de commerce)

#### 1° Structure du capital social

cf. tableau ci-dessus au paragraphe VIII.

2° Restrictions statutaires à l'exercice des droits de vote et aux transferts d'actions ou des clauses des conventions portées à la connaissance de la Société en application de l'article L 233-11 du Code de commerce :

Restriction à l'exercice du droit de vote	:	Néant (sauf dispositions légales)
Transferts d'actions	:	Néant
Conventions	:	aucune convention en ce sens n'a été portée à la connaissance de la Société

3° Les participations directes ou indirectes dans le capital de la Société dont elle a connaissance en vertu des articles L 233-7 (information de dépassement de certains seuils par les actionnaires) et L 233-12 (participations croisées et évolution de ces participations croisées)

cf. tableau ci-dessus au paragraphe VIII.

4° La liste des détenteurs de tout titre comportant des droits de contrôle spéciaux et la description de ceux-ci :

néant

5° Les mécanismes de contrôle prévus dans un éventuel système d'actionnariat du personnel, quand les droits de contrôle ne sont pas exercés par ce dernier :

néant

6° Les accords entre actionnaires dont la Société a connaissance et qui peuvent entraîner des restrictions au transfert d'actions et à l'exercice des droits de vote

néant

7° Les règles applicables à la nomination ou au remplacement des membres du conseil d'administration (ou du directoire) ainsi qu'à la modification des statuts de la Société

La société est administrée par un Conseil d'Administration dont les nombres minimum et maximum de membres sont définis par les dispositions légales en vigueur.

Chaque administrateur doit être pendant toute la durée de ses fonctions, propriétaire au moins d'une action de la société.

Les statuts peuvent être modifiés selon les dispositions légales en vigueur.

Par ailleurs, des informations relatives au Conseil d'Administration de la Société vous sont communiquées dans le rapport spécial du Président du Conseil d'Administration sur les procédures de contrôle interne.

8° Pouvoirs du Conseil d'Administration (ou du directoire), en particulier l'émission ou le rachat d'actions

Le Conseil d'Administration exerce ses fonctions conformément aux dispositions légales.

Conformément aux dispositions légales, le conseil d'administration peut recevoir de l'assemblée générale une délégation de compétence ou une délégation de pouvoirs aux fins de procéder à une ou plusieurs augmentations de capital (cf. point XIV ci-dessus).

L'assemblée générale autorise régulièrement le conseil d'administration à procéder, conformément aux dispositions des articles L 225-29 et suivants du code de commerce à procéder à des achats d'actions de la Société.

9° Les accords conclus par la Société qui sont modifiés ou prennent fin en cas de changement de contrôle de la Société, sauf si cette divulgation, hors les cas d'obligation légale de divulgation, porterait gravement atteinte à ses intérêts

Ces accords ne peuvent être communiqués car leur divulgation pourrait porter gravement atteinte aux intérêts de la Société.

10° Les accords prévoyant des indemnités pour les membres du conseil d'administration (ou du directoire ou des salariés), s'ils démissionnent ou sont licenciés sans cause réelle et sérieuse ou si leur emploi prend fin en raison d'une offre publique

Néant.

## ANNEXE 2

### **REMUNERATION TOTALE ET AVANTAGES DE TOUTE NATURE VERSES PAR LA SOCIETE DURANT L'EXERCICE ECOULE AUX MANDATAIRES SOCIAUX**

A/ Rémunération totale et avantages de toute nature versés par la Société au cours de l'exercice écoulé à chacun des mandataires sociaux

Nom, prénom	Fonction exercée dans la Société	Rémunération en tant que mandataire	Jetons de présence	Rémunération fixe au titre d'un contrat de travail	Rémunération variable au titre d'un contrat de travail	Rémunération exceptionnelle au titre d'un contrat de travail	Montant des avantages de toute nature
Philippe Spruch	PDG	96.000€					
Pierre van der Elst	Directeur Général Délégué	24.000€		193.039€	93.721€	7.500€	2.328€
André Jolivet	Administrateur		6.875€				
Laurent Katz	Administrateur		15.000€				
Guillaume Burfin	Administrateur		9.250€				
MIG / Christian Haas	Administrateur		15.000€				

B/ Rémunération totale et avantages de toute nature reçus par chacun des mandataires sociaux durant l'exercice écoulé de la part des sociétés contrôlées par la Société

Néant.

### ANNEXE 3

#### **LISTE DES MANDATS SOCIAUX ET FONCTIONS EXERCEES AU TITRE D'UN CONTRAT DE TRAVAIL DANS TOUTE SOCIETE (« Société Concernée ») PAR CHACUN DES MANDATAIRES SOCIAUX DE LA SOCIETE DURANT L'EXERCICE ECOULE**

Concernant M. Philippe SPRUCH, Administrateur

Mandat exercé dans la S.A.	Société concernée	Mandat / fonction exercé(e) dans la Société Concernée
Administrateur	LaCie SPRL (Belgique)	Président du Conseil de Gérance
Président Directeur Général	LaCie SAS (France)	Président
	LaCie GmbH (Allemagne)	Gesellschafter
	LaCie BV (Pays-Bas)	Director
	LaCie SRL (Italie)	Amministratore Unico
	LaCie Electronique D2 SA (Espagne)	Administrador Unico
	LaCie AB (Suède)	President of the Board
	LaCie Ltd (UK)	Director
	LaCie Ltd (Etats-Unis)	Director
	LaCie Pty (Australie)	Director
	LaCie Canada	Director
	APS Tech. (Etats-Unis)	Director
	LaCie Japan K.K (Japon)	Director
	LaCie China Pte Ltd (Singapour)	Director
	LaCie Middle East (Dubai)	Director

Autres mandats en dehors du Groupe :

Administrateur de Amikaiï (USA)

Gérant de Diversita Sàrl (Luxembourg)

Concernant M. André JOLIVET, Administrateur

Mandat exercé dans la S.A.	Société concernée	Mandat / fonction exercé(e) dans la Société Concernée
Administrateur	-	-

Autres mandats en dehors du Groupe :

Président de Remote Reward SAS, Gérant de Infotron SARL, Gérant de Thawan Chai SCI

Concernant M. Laurent KATZ, Administrateur

Mandat exercé dans la S.A.	Société concernée	Mandat / fonction exercé(e) dans la Société Concernée
Administrateur	LaCie AB (Suède)	Member of the Board
	LaCie Japan K.K. (Japon)	Director
	LaCie Ltd (Etats-Unis)	Director
	APS Tech. (Etats-Unis)	Director
	LaCie AG (Suisse)	Präsident des Verwaltungsrates

Technostorage: Gérant 1/1/06 => 1/5/07

Président de Simlo SAS depuis le 01/07/2008

Concernant M. Guillaume BURFIN, Administrateur

Mandat exercé dans la S.A.	Société concernée	Mandat / fonction exercé(e) dans la Société concernée
Administrateur	LaCie Ltd (Etats-Unis)	Director
	APS Tech. (Etats-Unis)	Director

Aucun autre mandat en dehors du Groupe.

Concernant M. Christian Haas, représentant de Matignon Investissement et Gestion, Administrateur

Mandat exercé dans la S.A.	Société concernée	Mandat / fonction exercé(e) dans la Société Concernée
Administrateur	-	-

Autres mandats en dehors du Groupe :

**Président-Directeur Général :**

SOPARCIF (SAS)  
MATINVEST  
SFTA  
TECNIMATIC INDUSTRIE  
TECNOTEC  
COFIR (Belgique)

**Vice-Président :**

MATIGNON INVESTISSEMENT ET GESTION

**Président du Conseil de Surveillance :**

GUY DEGRENNE

**Directeur Général :**

SENLISIENNE DE PORTEFEUILLE (Membre du Directoire)  
COMIR (SAS)

**Représentant permanent de société administrateur :**

LACIE Représentant permanent de *Matignon Investissement et Gestion*

NEUHAUS (Bruxelles) Représentant permanent de *SOPARCIF*  
CBS Finance (Bruxelles) idem  
ECFE (Entreprises et  
Chemins de Fer en Chine)  
(Bruxelles) idem

COMPAGNIE FERMIERE : Représentant permanent de *Société de Participation Matignon*  
DE VICHY

SYLIS Représentant permanent de *COMIR* au Conseil  
d'Administration

LAFUMA idem

à Hong-Kong :

MANDALA HOLDING Administrateur

## ANNEXE 4

### Etat récapitulatif des opérations mentionnées à l'article 612-18-2 du code monétaire et financier réalisées au cours de l'exercice clos le 30 juin 2008 (Article 222-15-3 du Règlement de l'Autorité des Marchés)

Les acquisitions, les cessions, souscriptions ou échanges de titres de la Société ainsi que les transactions opérées sur des instruments financiers qui leur sont liées, énumérées ci-dessous ont été effectuées par les personnes suivantes au cours de l'exercice clos le 30 juin 2008 et ont été communiquées respectivement par lesdites personnes à la Société :

	Mouvements effectués entre le 01/07/2007 et le 30/06/2008				Situation au 30/06/2008
	Situation au 30/06/2007	Dividendes option titres	Vente	Achat	
<b>Philippe SPRUCH</b>	998 050	52 942			1 050 992
<b>DIVERSITA</b>	20 000 000	1 060 904			21 060 904
<b>Laurent KATZ</b>	300 010	15 914			315 924
<b>Guillaume BURFIN</b>	1 900				1 900
<b>André JOLIVET / REMOTE REWARD</b>	1 615 319		-1 615 318		1
<b>MIG</b>	1 000				1 000
<b>Matignon Investissements</b>	117 647				117 647

## Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels

DELOITTE & ASSOCIES 185, avenue Charles-de-Gaulle 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex S.A. au capital de € 1.723.040  Commissaire aux Comptes Membre de la compagnie régionale de Versailles	ERNST & YOUNG Audit Faubourg de l'Arche 11, allée de l'Arche 92037 Paris-La Défense Cedex S.A.S. à capital variable  Commissaire aux Comptes Membre de la compagnie régionale de Versailles
---	---

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 30 juin 2008, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société LaCie S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

### II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

La note c) de la partie « Règles et méthodes comptables » de l'annexe expose la méthode d'évaluation des titres de participation et précise les critères utilisés par votre société pour déterminer la valeur d'inventaire des titres.

Dans le cadre de notre audit, nous avons procédé à l'appréciation des approches retenues par la société, sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier par sondages l'application de ces méthodes. Dans le cadre de nos appréciations, nous nous sommes assurés du caractère raisonnable de ces estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### **III. Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur :

- la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels,
- la sincérité des informations données dans le rapport de gestion relatives aux rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux concernés ainsi qu'aux engagements consentis en leur faveur à l'occasion de la prise, de la cessation ou du changement de fonctions ou postérieurement à celles-ci.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 30 octobre 2008

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE & ASSOCIES

ERNST & YOUNG Audit

Jean-Luc Berrebi

Denis Thibon

**RAPPORT DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR  
LES CONDITIONS DE PREPARATION ET D'ORGANISATION DES  
TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET SUR LES  
PROCEDURES DE CONTROLE INTERNE**

Le présent rapport est établi en conformité avec l'article L. 225-37 dernier alinéa du Code de commerce, inséré par l'article 117 de la Loi de Sécurité Financière du 1<sup>er</sup> août 2003. Il a été adopté par le Conseil d'Administration de LaCie S.A. dans sa séance du 7 octobre 2008 et est destiné à être annexé au rapport de gestion sur les comptes sociaux et consolidés de la Société. Lors de la même séance, le Conseil a chargé son Président d'en rendre compte à l'Assemblée Générale du 10 décembre 2008 en même temps que du rapport de gestion sur les comptes sociaux et consolidés de la Société.

Les Commissaires aux Comptes ont été informés des travaux et diligences sous-tendant le présent rapport, qui consiste en une description factuelle des procédures existantes et s'inscrit dans une perspective d'amélioration continue du contrôle interne.

## **1. Conditions de préparation et organisation des travaux du Conseil d'Administration**

### **1.1. Modalités d'organisation et de fonctionnement du Conseil**

Le Conseil est composé de 5 administrateurs. Les membres du Conseil sont les suivants :

- Philippe Spruch, Président
- André Jolivet, Administrateur<sup>(2)</sup>,
- Laurent Katz, Administrateur<sup>(2)</sup>,
- la société Matignon Investissement et Gestion, représentée par Christian Haas, Administrateur<sup>(1)(2)</sup>,
- Guillaume Burfin, Administrateur<sup>(2)</sup>.

Chaque administrateur doit détenir au moins 1 action de la société. La durée des fonctions des administrateurs est de six ans. Tout membre sortant est rééligible.

LaCie se conforme au rapport AFEP-MEDEF en terme de gouvernement d'entreprise. Depuis mars 2004 a été adoptée la Charte de l'Administrateur par les membres du Conseil. Cette Charte de l'Administrateur fixe, avec les statuts, les principes directeurs du fonctionnement du Conseil et les modalités selon lesquelles les administrateurs exercent leur mission.

Les convocations aux séances du Conseil sont en général envoyées aux Administrateurs une semaine avant la date de la réunion. Chaque convocation est accompagnée de l'ordre du jour. Les principaux éléments du dossier de la réunion sont adressés séparément, ou remis en séance si l'urgence le justifie.

<sup>(1)</sup> Matignon Investissement et Gestion, représenté par Christian Haas, a été nommé Administrateur par l'Assemblée Générale du 19 novembre 2004.

<sup>(2)</sup> Administrateur indépendant au sens du rapport Bouton.

En sa séance du 28 septembre 2005, le Conseil d'Administration a constitué trois comités (comité de veille technologique, comité d'audit, comité des rémunérations), dont les règles de fonctionnement ont été précisées lors de la séance du Conseil d'Administration du 26 janvier 2006.

Le comité d'audit, composé de deux administrateurs dont un est indépendant, s'est réuni trois fois en 2007/2008. Il s'est réuni deux fois en présence des commissaires aux comptes avant les réunions du conseil d'administration chargées d'arrêter les comptes. A cette occasion, il a en outre convié et entendu le Directeur Administratif et Financier. Le comité s'est également réuni une fois afin de revoir les budgets et mandats des auditeurs externes des différentes entités du groupe.

Les autres comités travaillent de façon plus informelle, et leurs membres échangent régulièrement des informations relatives à leur domaine d'expertise par courrier électronique ou par conférence téléphonique.

L'Assemblée Générale du 5 décembre 2007 a autorisé l'allocation d'une somme de 60.000 € aux administrateurs à titre de jetons de présence pour l'exercice 2007/2008, le Président du Conseil

d'Administration en étant exclu. Les règles relatives à l'allocation des jetons de présence sont identiques à celles appliquées au cours de l'exercice précédent et les jetons de présence effectivement versés au titre de l'exercice 2007/2008 s'élèvent à 46.125 €.

## **1.2. Compte-rendu de l'activité du Conseil au cours de l'exercice 2007/2008**

Le Conseil d'Administration s'est réuni 5 fois en 2007/2008, en présence des commissaires aux comptes et des représentants du Comité d'Entreprise. Chaque séance a duré environ une heure et demie. En moyenne, 4 administrateurs sur 5 ont participé aux séances du Conseil. Les décisions sont prises aux conditions de quorum et de majorité prévues par la loi. En cas de partage de voix, celle du Président de la séance est prépondérante.

Outre les sujets récurrents relevant du Conseil d'Administration (arrêtés des comptes annuels et semestriels, approbation des conventions réglementées, convocation de l'Assemblée Générale, point sur les mouvements d'actions effectués par les administrateurs, point sur l'activité et l'organisation), l'ordre du jour de ses réunions a notamment inclus en 2007/2008 :

- approbation du budget ;
- revue des opportunités de croissance externe ;
- projet de nouvelles implantations géographiques

Les réunions et décisions du Conseil sont formalisées dans des procès verbaux établis à l'issue de chaque réunion, puis signés par le Président et un administrateur.

## **1.3. Limitations éventuelles apportées aux pouvoirs du Directeur Général**

Les dispositions de l'article L.225-51 du Code de Commerce permettent au Conseil d'Administration de choisir entre une Direction Générale de la société assurée, sous la responsabilité du Conseil, soit par le Président du Conseil d'Administration (cumul des fonctions), soit par une autre personne physique nommée par le Conseil d'Administration et portant le titre de Directeur Général (dissociation des fonctions). Le Conseil d'Administration du 17 décembre 2002 a opté pour le cumul des fonctions. Le Président du Conseil continuant d'assumer la Direction Générale du Groupe LaCie est investi des pouvoirs les plus étendus, conformément à la loi, dans la limite de l'objet social et des pouvoirs réservés par la loi aux Assemblées Générales et au Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration du 29 novembre 2005 a nommé à l'unanimité M. Pierre van der Elst Directeur Général Délégué. Le Conseil d'Administration du 3 octobre 2007 a renouvelé le mandat de M. Pierre van der Elst pour un an jusqu'à la réunion du Conseil d'Administration qui arrêtera les comptes de l'exercice clos le 30 juin 2008. M. Pierre van der Elst est responsable des trois zones d'activités de LaCie (Amérique, Europe et Asie) aussi bien sur le plan commercial que sur le plan des Opérations. Lui sont également rattachés les départements de la Finance et des Ressources Humaines.

Il existe un système de délégations de pouvoir et de signature envers certains membres du Comité de Direction du Groupe, en fonction de leur domaine de compétences.

## **2. Contrôle de la société**

### **2.1. Mesures anti-OPA**

Il n'existe pas de mesure anti-OPA.

### **2.2. Participation des actionnaires aux assemblées générales**

I - Tout actionnaire a le droit de participer aux assemblées générales et aux délibérations, personnellement ou par mandataire, quel que soit le nombre d'actions qu'il possède, sur simple

justification de son identité et de la propriété de ses actions, sous la forme, soit d'une inscription nominative à son nom, soit d'un certificat de l'intermédiaire financier habilité teneur de comptes constatant l'indisponibilité des actions inscrites en compte jusqu'à la date de l'assemblée.

Ces formalités doivent être accomplies au plus tard trois jours ouvrés avant la tenue de l'assemblée générale, à zéro heure, heure de Paris.

Sous réserve du respect des dispositions relatives à l'identification des actionnaires, un intermédiaire régulièrement inscrit comme actionnaire pour le compte d'un propriétaire d'actions, non résident, peut représenter ce dernier aux assemblées ou transmettre à la Société pour une assemblée le vote ou le pouvoir d'un propriétaire d'actions en vertu d'un mandat général de gestion des titres.

II - Tout actionnaire ne peut se faire représenter que par son conjoint ou par un autre actionnaire. A cet effet, le mandataire doit justifier de son mandat.

III - Tout actionnaire peut voter par correspondance au moyen d'un formulaire établi et adressé à la société dans les conditions fixées par la loi et les règlements ; ce formulaire doit parvenir à la société trois jours avant la date de l'assemblée pour être pris en compte. Les formulaires électroniques de vote à distance peuvent être reçus par la société jusqu'à la veille de la réunion de l'assemblée générale, au plus tard à 15 heures, heure de Paris. Dans les conditions fixées par la réglementation et selon les modalités préalablement définies par le conseil d'administration, les actionnaires peuvent participer et voter à toutes assemblées générales par visioconférence ou par tout moyen de télécommunication permettant leur identification.

### **3. Procédures de contrôle interne mises en place au sein du groupe LaCie**

#### **3.1. L'environnement de contrôle**

Les procédures de contrôle interne mises en place par le Groupe LaCie constituent un ensemble de principes et de règles ayant pour objet, d'une part, de veiller à ce que les opérations réalisées par le Groupe lui permettent d'atteindre des objectifs en terme de performance, de rentabilité et de protection du patrimoine et, d'autre part, de vérifier que les informations comptables, financières et de gestion communiquées aux organes sociaux du Groupe reflètent avec sincérité l'activité et la situation de la société, et que les lois et réglementations en vigueur soient respectées. Le groupe applique le cadre de référence et le guide d'application publié par l'Autorité des Marchés Financiers.

Il ne peut être attendu du contrôle interne qu'une assurance raisonnable, et non une assurance absolue. La probabilité d'atteindre des objectifs est soumise aux limites inhérentes à tout système de contrôle, qu'il s'agisse du jugement exercé lors des prises de décision qui peut être défaillant, de la nécessité d'étudier le rapport coûts/bénéfices avant la mise en place de contrôles ou qu'il s'agisse de dysfonctionnements qui peuvent survenir en raison d'une défaillance humaine ou technique.

Avec le support du Groupe, chaque filiale est responsable de la mise en œuvre des procédures adéquates établissant le contrôle interne au regard de sa taille et de son organisation. Ces procédures reposent sur la définition de niveaux de responsabilité pour autoriser et contrôler les opérations, sur la séparation des fonctions pour assurer le bien-fondé des transactions initiées, et sur l'intégration des outils comptables et de gestion garantissant un enregistrement exhaustif des dites transactions.

#### **3.2. Les procédures de contrôle interne relatives à la gestion de l'entreprise**

LaCie utilise depuis plusieurs années son intranet pour communiquer les règles de gestion et modalités de fonctionnement du Groupe par grands domaines de compétences : Marketing, R&D, Achats-Approvisionnements, Production-Qualité, Logistique, Après-Vente, Systèmes d'Information, Ressources Humaines et Finance-Administration. Les fonctions Marketing, R&D et Achats rapportent

au PDG, et les autres fonctions rapportent au DGD. Depuis juin 2008, la Direction des Systèmes d'Information est rattachée à la Direction Financière.

Le Comité de Direction se réunit périodiquement et est informé de toute modification significative des règles de fonctionnement. Enfin, chaque branche d'activité définit également des procédures et documente les processus spécifiques à son activité quotidienne.

### **3.3. Les procédures de contrôle et de gestion des risques juridiques**

Le suivi des contentieux et des risques juridiques est centralisé au niveau du Groupe. La Direction Juridique élabore les contrats type pour les opérations les plus récurrentes et revoit périodiquement les règles déléguées et celles afférentes à la protection des informations confidentielles. Selon les dossiers, LaCie peut recourir à des conseils extérieurs. Une réunion trimestrielle de contrôle et d'ajustement des provisions est tenue entre la Direction des Ressources Humaines et la Direction Financière d'une part, et les Affaires Juridiques et la Direction Financière d'autre part.

Le risque client est couvert dans l'ensemble des entités par une assurance-crédit.

### **3.4. Les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière**

#### **Procédures comptables et financières**

Sous l'autorité du Directeur Général Délégué, la Direction Financière assume les missions essentielles de mise en cohérence des données financières du Groupe :

- elle assure la production des comptes consolidés du groupe et des comptes sociaux de LaCie S.A. dans des délais répondant aux exigences des marchés financiers et des obligations légales ;
- elle est responsable de l'émission des rapports émis dans le cadre légal français, des communiqués de presse à caractère financier et des présentations proposées en support aux réunions d'analystes et d'actionnaires ;
- elle pilote la procédure d'autorisation de dépenses ;
- elle diffuse les indicateurs de mesure de la performance au Comité de Direction ;
- elle pilote le processus budgétaire et produit le reporting mensuel de gestion dans les meilleurs délais. Le reporting mensuel constitue l'outil privilégié de suivi, de contrôle et de pilotage pour la Direction Générale. Il comporte pour chaque département, entité et zone géographique les éléments chiffrés du compte de résultat et leur analyse commentée sur la période considérée, en comparaison avec les objectifs budgétaires et la réalisation de l'exercice précédent ;
- elle assure la communication financière des résultats et la synthèse du reporting de gestion pour le Conseil d'Administration ;
- elle conçoit et met en place les méthodes, procédures et référentiels comptables et de gestion du Groupe. Les Responsables Financiers de filiales sont garants envers la Direction Financière Groupe du respect de ces procédures ;
- elle assure un rôle de formation et de support auprès des différents interlocuteurs financiers, notamment pour les nouveaux entrants ;
- elle identifie et réalise en collaboration avec le Département Systèmes d'Information les évolutions nécessaires des systèmes d'information comptables et de gestion du Groupe ;
- elle assume les fonctions de financement et de trésorerie en gérant les flux, les liquidités et les questions prospectives de financement-trésorerie ;
- elle administre la fiscalité : elle définit la politique et les procédures en matière de prix de transfert, elle accompagne les filiales afin de s'assurer que leurs obligations fiscales sont correctement remplies et particulièrement pendant les contrôles fiscaux. Un reporting spécifique des impôts est mis en place.

#### **Consolidation des comptes**

Les états financiers du Groupe sont préparés en conformité avec les règles et principes IFRS. L'application des principes et méthodes comptables du Groupe est obligatoire pour toutes les entités du Groupe pour le reporting de gestion comme la consolidation statutaire.

Afin de raccourcir les délais de clôture comptable, le Groupe LaCie a engagé depuis plusieurs années un programme pour mieux formaliser et planifier les procédures d'arrêté. L'information financière consolidée est établie par la Direction Financière sur la base d'un calendrier général tenant compte des contraintes de publications légales et du processus de validation interne au Groupe. La remontée et le traitement de l'information collectée auprès des entités du périmètre consolidé sont organisés selon le principe de ségrégation des tâches entre les entités locales, responsables de l'établissement de la liasse de reporting, et la Direction Financière qui en assure la revue et la prise en compte dans l'établissement des comptes consolidés. Le Groupe a opté pour un système d'information intégré (Glovia) utilisé par l'ensemble des entités à l'exception de la filiale japonaise. Il facilite la remontée et le traitement de l'information. Un logiciel de consolidation est utilisé pour établir les comptes. Le résultat du groupe est établi mensuellement à partir des remontées des entités de gestion et issues de clôtures comptables (principe d'unicité). Les formats de restitution sont normalisés et homogènes entre les différentes entités. Les filiales européennes, japonaise, singapourienne et émiratie sont consolidées sans palier intermédiaire, alors que le pôle américain inclut les entités LaCie Ltd, APS Tech et LaCie Peripherals (Canada) et LaCie Australia.

Toutes les filiales font l'objet d'un contrôle de leurs comptes par les auditeurs locaux qui adaptent leurs diligences aux exigences légales locales et à la taille des sociétés. Les comptes consolidés sont revus semestriellement (revue limitée) et annuellement (audit) par le collège de Commissaires aux Comptes qui appliquent les normes de la profession. Le suivi de la mise en œuvre des recommandations formulées par les Commissaires aux Comptes est assuré par la Direction Financière.

Toutes les informations communiquées au cours de l'exercice 2007/2008 ont été présentées suivant le référentiel IFRS.

### **Travaux de l'audit interne**

L'audit interne a été créé courant 2002. Rattachée depuis septembre 2004 à la Direction Générale, cette structure travaille en liaison avec le Comité d'Audit, et ses travaux sont tenus à la disposition des Commissaires aux Comptes. Il existe un manuel d'Audit Interne, définissant les principes de base du contrôle interne, la mission de l'Audit Interne, l'étendue et les limites de ses responsabilités et des formes d'intervention auprès des unités. En novembre 2002, ces éléments ont été présentés au Comité de Direction, regroupant les responsables opérationnels principaux.

L'Audit Interne est à même d'intervenir sur l'ensemble des processus clés de l'Entreprise, afin d'évaluer la maîtrise des risques et la qualité du contrôle interne. L'action de l'Audit Interne s'inscrit dans le cadre d'un plan annuel modulable approuvé par la Direction Générale. Le programme des missions de l'Audit Interne comporte des revues générales d'entités ou des revues spécifiques de processus. Les missions de l'Audit Interne donnent lieu à la rédaction de rapports incluant des conclusions et recommandations à destination des responsables des entités auditées et de la Direction Générale. De façon périodique, l'Audit Interne effectue un retour sur audit afin d'évaluer les progrès accomplis.

En 2007/2008, onze missions d'audit internes ont été réalisées et documentées.

### **Les Commissaires aux comptes**

Les Commissaires aux comptes complètent en tant qu'intervenants externes le dispositif de contrôle interne du Groupe. Leurs travaux apportent au Groupe une assurance raisonnable quant à la fiabilité et à la sincérité de l'information comptable et financière produite.

### **3.5. Une dynamique d'amélioration continue**

Les principales actions 2007/2008 ont concerné :

- Recensement des risques majeurs : sous l'égide du Comité d'Audit, une cartographie des risques majeurs a été établie. Cette analyse a mis à jour une zone de risque relative à la séparation des tâches en filiales, en raison de la taille limitée des structures concernées.
- Professionnalisation des équipes : recrutement de hauts potentiels, formations personnalisées, mobilités internationales ;
- Application de la Directive Transparence : l'information trimestrielle communiquée aux investisseurs est désormais plus complète et les délais de publication des résultats semestriels ont été réduits.
- Formalisation des procédures existantes : une cinquantaine de processus internes relatifs aux opérations a été documentée.

Pour 2008/2009, les principaux axes de progrès concernent les domaines suivants :

- Le déploiement d'un processus d'auto-évaluation visant à identifier les éventuelles zones de faiblesses dans les entités opérationnelles et à diffuser plus largement encore une culture de contrôle interne ;
- L'optimisation des conseils juridiques extérieurs ;
- L'initiation du plan de remplacement du système d'information à horizon 2009/10 ;
- L'animation systématique d'une politique de développement durable.

**Rapport des commissaires aux comptes, établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce, sur le rapport du président du conseil d'administration, pour ce qui concerne les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière**

<b>DELOITTE &amp; ASSOCIES</b> 185, avenue Charles-de-Gaulle 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex S.A. au capital de € 1.723.040  Commissaire aux Comptes Membre de la compagnie régionale de Versailles	<b>ERNST &amp; YOUNG Audit</b> Faubourg de l'Arche 11, allée de l'Arche 92037 Paris-La Défense Cedex S.A.S. à capital variable  Commissaire aux Comptes Membre de la compagnie régionale de Versailles
--	--

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la société LaCie S.A. et en application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le président de votre société conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 30 juin 2008.

Il appartient au président de rendre compte et de soumettre à l'approbation du conseil d'administration un rapport portant notamment sur la composition, les conditions de préparation et d'organisation des travaux du conseil ainsi que sur les procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société.

Il nous appartient de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du président, concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, ainsi que d'attester que ce rapport comporte les autres informations requises à l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Nous avons effectué nos travaux conformément à la norme d'exercice professionnel applicable en France. Celle-ci requiert la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations contenues dans le rapport du président, concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du président ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du président du conseil d'administration, établi en application des dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Par ailleurs, nous attestons que ce rapport comporte les autres informations requises à l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 30 octobre 2008

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE & ASSOCIES	ERNST & YOUNG Audit
Jean-Luc Berrebi	Denis Thibon